

### TERMS OF REFERENCE FOR INDIVIDUAL CONSULTANTS AND CONTRACTORS

<b>Title :</b>  Senior Consultant enChaine d'approvisionnement Nutrition Focus Logistique	<b>Funding Code</b>  SM220534 - WBS 2670/A0/07/803/00 2/002	<b>Type of engagement</b>  <input type="checkbox"/> Consultant <input type="checkbox"/> Individual Contractor Part-Time* <input checked="" type="checkbox"/> Individual Contractor Full-Time * *Maximum end date 19 <b>Fevrier2024</b>	<b>Duty Station:</b>  Antananarivo, Madagascar
<b>Purpose of Activity/Assignment:</b>			
<b>Scope of Work:</b>  La mission fondamentale de l'UNICEF est de promouvoir les droits de chaque enfant, partout, dans tout ce que fait l'organisation - dans ses programmes, ses activités de plaidoyer et ses opérations. La stratégie d'équité, qui met l'accent sur les enfants et les familles les plus défavorisés et exclus, traduit en action cet engagement en faveur des droits de l'enfant. Pour l'UNICEF, l'équité signifie que tous les enfants ont la possibilité de survivre, de se développer et de réaliser leur plein potentiel, sans discrimination, partialité ou favoritisme. Dans la mesure où un enfant n'a pas les mêmes chances dans la vie - dans ses dimensions sociales, politiques, économiques, civiques et culturelles - ses droits sont violés. Il est de plus en plus évident qu'en investissant dans la santé, l'éducation et la protection des citoyens les plus défavorisés d'une société - en s'attaquant aux inégalités - on donne non seulement à tous les enfants la possibilité de réaliser leur potentiel, mais on favorise également la croissance soutenue et la stabilité des pays. C'est pourquoi l'accent mis sur l'équité est si vital. Elle permet d'accélérer les progrès vers la réalisation des droits de l'homme de tous les enfants, ce qui est le mandat universel de l'UNICEF, comme le souligne la Convention relative aux droits de l'enfant, tout en soutenant le développement équitable des nations.  Le bureau UNICEF Madagascar en collaboration entre la section NUTRITION et SUPPLY travaille pour un renforcement de Chaîne d'Approvisionnement national en particulier dans le secteur de la Sante incluant la nutrition. Le Conseil d'orientation de Madagascar a lancé le nouveau Document de Programme de Pays pour la période 2021-2023 dans lequel la section Approvisionnement vise à relever des défis supplémentaires tels que le renforcement de la chaîne d'approvisionnement, les innovations en matière de produits, la formation du marché et de stratégies logistiques. Ce renforcement inclue les <b>éléments de la Logistique dans la distribution des intrants Nutrition</b> que nous cherchons à développer encore plus avec cette consultance.			
<b>Contexte du Supply et volet urgence</b> Sous le lead de l'équipe Supply de l'UNICEF Madagascar, <b>l'équipe de la logistique</b> recherche le soutien afin de fournir des éléments essentiels pour diriger certaines composantes pour <b>l'orientation stratégique logique</b> incluant les éléments de la préparation/gestion/réponse d'urgence, distribution d'intrant cross-sectoriel avec focus dans la distribution des ATPE. Ceci inclue aussi l'analyse et l'amélioration de la logistique dans le pays, la cartographie du réseau logistique national actuel dans le grand SUD et Grand SUD-OUEST, l'évaluation du réseau et l'identification des lacunes, la recommandation d'approches de décentralisation, le développement d'une nouvelle stratégie de logistique et sa mise en œuvre ultérieure, et le renforcement du suivi et de l'évaluation des activités de logistique liées à l'intégration des intrants PECMAS nutritionnels auprès de SALAMA. Par conséquent l'appui d'un consultant pour appuyer l'analyse et la mise en œuvre des actions de renforcement des systèmes de gestion logistiques est stratégique et opportune.			

### **Objectif spécifique**

Appui au renforcement de la chaîne de distribution des produits nutritionnels via l'opérationnalisation de l'intégration dans la centrale d'achat SALAMA et élaboration de solutions pour l'approvisionnement au dernier kilomètre

### **Scope of Work:**

Sous la supervision du Logistics Officer, le consultant travaille en étroite collaboration avec le spécialiste nutrition urgence et chef de section

### **Rôle et responsabilités**

Contribuer à l'évaluation de la **capacité logistique et particulièrement dans le transport et la gestion de stockage** de l'UNICEF en mettant en relief les gaps par rapport aux besoins du programme Nutrition :

#### ***Intégrer la gestion des intrants nutrition au niveau de la chaîne nationale (SALAMA)***

- Appuyer la SNUT et les entités du ministère de la santé publique dans la préparation du plan de distribution nutrition via le programme cyclique SALAMA
- Coordonner l'intégration des intrants nutrition au niveau de SALAMA (supervision, remonté et appui à la résolution de problème, capitalisation).
- Monitorer la mise en œuvre effective du PTA UNICEF-Salama et du suivi avec la section nutrition

#### ***Evaluer les capacités des secteurs privés dans la distribution des intrants liés à la nutrition :***

- Analyser la chaîne d'approvisionnement des ATPE district vers le district, et district vers le CSB.
- proposer des solutions pour acheminement au dernier km dans le grand Sud et Sud Est

#### ***Mettre en œuvre la mise à l'échelle de transport District-Vers le CSB via les secteurs privés***

- Participer à la formation en transport à délivrer aux transporteurs UNICEF et aux responsables de la nutrition au niveau du district;
- Conduire une analyse quantitative des besoins en transport par districts dans les régions du GRAND SUD et dans le Grand SUD EST
- Budgetiser le frais de transport par district et coordonner avec la section Nutrition la priorisation des districts pour une mise à l'échelle progressive vers les 10 districts du Grand SUD et du Sud Est
- Analyser mensuellement les indicateurs de performance des transporteurs ainsi que l'appropriation de l'activité par les SSD ;
- Suivre au niveau de l'UNICEF et au niveau des SSD l'effectivité des procédures de sécurisation des ATPE jusqu'au dernier kilomètre
- 

**Paiement :** par livrable

### **Livrables :**

1>. Consolidation des besoins PECMAS partagés par le SNUT pour le troisième trimestre et le quatrième trimestre

- Plan de distribution SNUT aligné avec le programme cyclique de SALAMA.
- Intégration à 90 % des ATPE et autres intrants nutrition au niveau de SALAMA avant le PECMAS T4

2>. Analyse des besoins du réseau logistique (« gap analysis ») dans le transport/distribution et entreposage entre les besoins UNICEF et la capacité du secteur privé par secteur.

- ATPE : district vers le district et district vers le CSB.
- Analyser et proposer des solutions pour atteindre les districts difficiles d'accès (surtout pour la livraison d'ATPE) ;
- 

3> Proposition du plan de mise en œuvre de mise à échelle de transport District vers les CSB:

- Analyse de la performance de la chaîne d'approvisionnement et évaluation de performance des transporteurs ;
- Budget détaillé de transport par district ;
- Etudes qualitative de service de transport par district selon la procédure de sécurisation ;

**Paiement** : par livrable

1 > Données synthétisées des envois PECMAS depuis Magasin SALAMA 50%

2 > Base de données logistique en transport et distribution 20 %

3 > Recommandation et approche dans la mise l'échelle du transport district vers le CSB 30%

**Résultats attendus par mois** :

Mois 1 à 7 :

- Mise à échelle de transport ATPE district CSB dans 6/21 districts
- Intégration de 90 % de stock ATPE UNICEF au niveau de SALAMA
- Plan d'acheminement PECMAS T3 -T4 conforme au programme cyclique SALAMA ;
- Bilan de distribution T3 et T4 et T1 2024 SNUT et SALAMA ;
- Intégration de 90 % de stock ATPE UNICEF au niveau de SALAMA ;

Mois 3 à 5 :

- Une cartographie du réseau logistique Grand SUD actuel incluant transport et entreposage(localisation, capacité de flot, type de moyen de transport : avion, bateau, camion ; infrastructure destockage etc.)
- Fermeture entrepôts provisoires Nutrition ;

Mois 1 à 6 :

- Analyse de la performance de transporteurs pour la mise à échelle de l'expédition ATPE districts-CSB ;
- Mise à échelle de transport ATPE district CSB dans 8/10 districts ;
- 1<sup>er</sup> rapport de capitalisation

Mois 7 :

- Développement de la stratégie du dernier km
- Validation du pilote avec Salama, Ministère de la sante et partenaires
- 1<sup>er</sup> rapport de capitalisation

**Timing** :

**Rapportage** :

*Rapports mensuels sur l'état d'avancement du projet à l'intention du responsable de la logistique et chef nutrition, les étapes clés étant les suivantes :*

### **Profil Exigences**

Diplôme universitaire supérieur en administration des affaires, achats, Logistique, gestion, marketing ou dans un domaine technique connexe.

Expérience professionnelle :

- 3 ans d'expérience professionnelle à responsabilité progressive dans le domaine de la logistique, de l'approvisionnement, de l'administration et de la gestion des affaires. Une expérience avérée dans des missions similaires avec l'UNICEF, constituera un avantage supplémentaire ;
- Expérience avérée dans le Logistique et chaîne d'approvisionnement (distribution, transport, entreposage etc) ;

Langues :

- Maîtrise du français requise.
- Maîtrise de l'anglais serait un avantage.

Compétences :

- Capacité avérée à développer, planifier et gérer des projets.
- Bonnes capacités d'analyse, de négociation et de communication.
- Capacité avérée à travailler de manière indépendante dans un environnement multiculturel ; relations de travail efficaces à l'intérieur et à l'extérieur de l'organisation.
- Excellentes compétences informatiques, notamment en matière d'applications de bases de données et de navigation sur Internet.
- Expertise en matière de marchés publics.
- Expérience dans la rédaction de rapports.
- Compétences en matière de planification et d'organisation/responsabilité et capacité à travailler de manière indépendante.

### **Condition**

Le consultant sera basé à Antananarivo, Madagascar, sous la supervision directe du Logistics officer et en co-supervision avec le responsable nutrition urgence

Le consultant devra apporter son propre ordinateur portable. Le CO fournira un espace de bureau pour le consultant.

### **Offre Financière :**

L'offre doit comprendre une offre financière complète (Honoraires et autres charges).

UNICEF octroyera une SIM (Appel et Data).

En cas de mission, le frais de voyage et les indemnités de mission seront à la charge de l'UNICEF.

**Text to be added to all TORs:**

Individuals engaged under a consultancy or individual contract will not be considered "staff members" under the Staff Regulations and Rules of the United Nations and UNICEF's policies and procedures and will not be entitled to benefits provided therein (such as leave entitlements and medical insurance coverage). Their conditions of service will be governed by their contract and the General Conditions of Contracts for the Services of Consultants and Individual Contractors. Consultants and individual contractors are responsible for determining their tax liabilities and for the payment of any taxes and/or duties, in accordance with local or other applicable laws.

The selected candidate is solely responsible to ensure that the visa (applicable) and health insurance required to perform the duties of the contract are valid for the entire period of the contract. Selected candidates are subject to confirmation of fully-vaccinated status against SARS-CoV-2 (Covid-19) with a World Health Organization (WHO)-endorsed vaccine, which must be met prior to taking up the assignment. It does not apply to consultants who will work remotely and are not expected to work on or visit UNICEF premises, programme delivery locations or directly interact with communities UNICEF works with, nor to travel to perform functions for UNICEF for the duration of their consultancy contracts.

UNICEF offers [reasonable accommodation](#) for consultants with disabilities. This may include, for example, accessible software, travel assistance for missions or personal attendants. We encourage you to disclose your disability during your application in case you need reasonable accommodation during the selection process and afterwards in your assignment.

---