

Format de présentation des Budget Briefs 2022/2023

Les budget briefs montrent des analyses budgétaires des secteurs visés dont les objectifs sont les suivants :

1. Analyser et suivre les allocations budgétaires aux secteurs importants pour les enfants au cours de l'exercice budgétaire ;
2. Mener le plaidoyer, par le biais de messages clés pour les changements de politique et de financement et ;
3. Renforcer les connaissances du personnel sur les aspects budgétaires des secteurs entre le Gouvernement et les partenaires.

La proposition du canevas de ces analyses budgétaire est le suivant :

- **Messages clés et recommandations : (inclure size of spending, budget execution, source of financing, equity of spending, systemic issues)**
 - Il s'agira de décrire les tendances totales des dépenses du secteur (y compris les changements réels) et commentez la priorité des dépenses du secteur par rapport au budget national et par rapport aux objectifs du plan / stratégie nationale du secteur et des repères mondiaux (par exemple 15% en sante du budget national tel que présenté par la Déclaration d'Abuja). Sur la base des résultats, formuler demande d'améliorer les tendances globales des dépenses.
 - Décrire toute variation majeure entre le budget approuvé et les dépenses réelles dans le secteur xxxx dans son ensemble ou pour différents niveaux du système du secteur xxxx. Sur la base des résultats, la formulation demande de renforcer la crédibilité et l'exécution du budget dans le secteur
 - **Equite des dépenses** : Présenter les dépenses du secteur par habitant par province et / ou par établissements du secteur . Dans la mesure du possible, présentez la relation entre les dépenses et les niveaux de revenu et les indicateurs de performance. Sur la base des résultats, la formulation de la demande d'améliorer l'équité des dépenses, y compris l'augmentation ou la réaffectation des ressources vers des provinces ou des établissements du secteur plus défavorisés et / ou la révision des formules d'allocation infranationales, le cas échéant
 - **Source de financement** : Fournir un aperçu du financement du secteur xxxxx, y compris tout revenu public affecté. Résumer les tendances de l'aide et l'orientation du soutien extérieur (investissements récurrents par rapport aux investissements en capital, différents niveaux du système du secteur xxxx), en veillant à noter si les transferts sont enregistrés dans le budget. Présentez également des informations sur d'autres tendances de financement (par exemple, les dépenses privées, les frais d'utilisation) et les options pour augmenter les dépenses, le cas échéant. **De plus, par exemple pour le secteur de la sante**, nous sommes dans un pays à revenu intermédiaire et que le VIH / SIDA et les vaccins sont des problèmes majeurs, le gouvernement devrait être seul responsable du financement des services pertinents ; sinon, inclure ceci comme une recommandation clé. Sur la base des résultats, la formulation de la demande de mieux maximiser l'utilisation de l'aide ou des budgets existants pour assurer un financement durable.

- **Reforme et autres questions** : en fonction du contexte et de la disponibilité des données, il pourrait y avoir un certain nombre de messages spécifiques autour des réformes clés des politiques du secteur xxxxx qui ont un impact sur les dépenses, la décentralisation, le lien entre les dépenses et les résultats, etc. C'est également l'espace pour discuter de tout messages clés liés au manque de cohérence entre les politiques et plans existants et le budget alloué à leur mise en œuvre. Formuler les demandes appropriées en fonction des résultats.

Section 1. Introduction :

- **Bref aperçu du secteur xxx** : Elle fournit un bref aperçu du système du secteur, y compris la structure et les différents ministères chargés de la prestation des services du secteur.
- **Principaux documents et objectifs** : Elle décrit les principaux documents du secteur xxxxxx et les objectifs de haut niveau (par exemple *pour la sante*, objectifs de 5 à 10 ans pour la distance moyenne d'un établissement de santé, % de naissances assistées par une sage-femme ou objectifs de dépenses). Elle présente la description des priorités du secteur telles que retenues dans les stratégies sectorielles des différents Ministères/Secteurs conformément au Plan National de Développement du Burundi 2018-2027 et les Objectifs de Développement Durable 2030. De plus, il faudra mettre en lumière l'état d'avancement de mise en œuvre des priorités/programmes du secteur, les défis et les contraintes, les points de blocage et mentionner les études déjà réalisées dans le secteur avec des conclusions intéressantes et les indicateurs pertinents de ce secteur. A ce stade, la connaissance de la nomenclature du secteur est nécessaire.
- **Performance du secteur xxxxx**: Elle présente une image de la performance du secteur xxxxxx, en mettant en évidence les statistiques clés résumées dans un tableau en-dessous de cette section. En fonction du contexte, 2-3 indicateurs doivent être présentés sous forme de graphique ou de série chronologique pour mettre en évidence certains des principaux défis - *par exemple pour la sante* : taux de mortalité infantile élevé, faible nombre de médecins et d'infirmières, prévalence élevée de personnes vivant avec le VIH, faible accès aux traitements antirétroviraux, incidence de nouveaux cas de paludisme, etc. Il faut s'assurer d'inclure toute information sur les disparités dans la couverture des services en fonction de la localisation et / ou de la richesse si possible.

NB : à l'aide de puces, résumez les principales conclusions et implications pour les ménages et les enfants pauvres.

Section 2. Tendance des dépenses du secteur :

- **Taille des dépenses publiques** : Il faut présenter l'évolution des dépenses du secteur xxx au fil du temps notamment : en valeur nominale totale, en % du budget total du gouvernement, en% du PIB, en dépenses par habitant, en termes nominal et réel par habitant,
- **Modification des dépenses publiques** : Il faut discuter des modifications des dépenses du secteur en nominal et réel ajusté de l'inflation sur la période de l'analyse,

- **Priorité** : comparer les dépenses publiques du secteur xxxxxx aux dépenses des autres grands secteurs du budget national. Si la part des ressources affectées au secteur xxxx dans le budget national a diminué ces dernières années, identifiez les domaines qui ont bénéficié d'un financement plus important (remboursement de la dette, transports, sécurité, etc.) ou vice-versa.
- **Dépenses publiques par rapport aux engagements** : évaluez l'engagement financier actuel du pays en faveur du secteur xxxx en fonction (i) des objectifs nationaux contenus dans la politique ou la stratégie et (ii) la référence mondiale des dépenses de santé par exemple de 15% du budget national telle que définie par la Déclaration d'Abuja,

Graphique : comparaison niveau nominal et réel des dépenses du secteur

Section 3. Composition des dépenses du secteur xxxxxx

- **Ministères / institutions** : *Par exemple pour la sante*, Décrivez les tendances des dépenses pour chaque ministère, institution et / ou agence responsable de la prestation des services de santé (Ministère de la Santé, CAMEBU, Hôpitaux, PNLS, etc.),
- **Fonctions et / ou programmes** : Selon la disponibilité des informations, présenter le budget global de la santé par fonctions de dépenses (produits et équipements médicaux, services ambulatoires, services hospitaliers, services de santé publique, R&D, autres) et / ou par grands programmes de santé (si la budgétisation par programme est utilisée dans le secteur),
- **Classification économique** : Décrivez les tendances des dépenses en salaires et traitements (pour les médecins, les infirmières,), les biens et services, les transferts et subsides, les investissements.

Graphiques

Section 4. Crédibilité et exécution du budget

- **Crédibilité budgétaire** : Décrivez toute variation importante entre les dépenses prévues et réelles. Cela nécessite de comparer les allocations budgétaires aux dépenses réelles sur autant d'années que possible. Les données sur les révisions de milieu d'année devraient également être présentées si elles sont disponibles. Si les données sont disponibles, vous présenterez alors trois points de données pour chaque année: (i) le budget prévu (ou le budget approuvé ou les allocations budgétaires) au début de l'exercice; (ii) le budget révisé (ou budget ajusté) à la revue de mi-année; et (iii) le résultat (à la fin de l'année) ou les dépenses réelles (après que les dépenses ont été auditées et vérifiées). S'il existe des problèmes de crédibilité budgétaire liés à l'utilisation des fonds par rapport aux plans budgétaires approuvés, il peut être utile d'explorer ces données au niveau de la classification économique pour explorer les mouvements de fonds entre les catégories d'un secteur.
- **Exécution budgétaire** : si les données le permettent, comparer le financement débloqué par le ministère des Finances au financement utilisé par les différents

fournisseurs des services de santé. Comme ci-dessus, il serait également idéal de faire cette analyse en utilisant la classification économique du budget du secteur de la santé.

- **Défis:** identifier toutes les causes sous-jacentes d'une mauvaise crédibilité et exécution du budget, y compris les problèmes systémiques et les problèmes sectoriels.

Quelques questions qui nécessitent des éclaircissements : En comparant l'exécution budgétaire d'un fournisseur des services de santé au budget approuvé, un certain nombre de problèmes peuvent être examinés. Comment l'exécution du budget d'un fournisseur des services de santé se compare-t-elle à la moyenne de l'exécution nationale ? Des fonds ont-ils été débloqués par le ministère des Finances, mais le fournisseur des services de santé n'a pas été en mesure de dépenser tous les fonds disponibles avant la fin de l'exercice ? Est-ce dû à des décaissements tardifs ou à une mauvaise planification ? Existe-t-il un schéma de priorité des éléments particuliers (sous-utilisation) au cours de l'année ?

Graphique
Tableau

Section 5. Répartition des dépenses (optionnel)

Cette section met en exergue la qualité des données budgétaires, par exemple les dépenses destinées aux provinces. Ensuite, il faut montrer la priorisation de certains secteurs selon les provinces et certaines structures administratives déconcentrées et décentralisées, ce qui permettra d'identifier les provinces dont les dépenses sont faibles ou fortes.

- *Suivant les secteurs, ajouts d'éléments sur la décentralisation des dépenses et l'équité des dépenses.

Section 6. Source de financement

- **Aperçu du financement :** cette section devrait commencer par présenter une image de haut niveau des principales sources de financement du secteur xxxxxx au fil du temps, par ex. recettes publiques, aide étrangère et financement privé. Le reste de cette section permet ensuite une ventilation et une analyse spécifiques de chaque catégorie générale.
- **Recettes publiques :** déterminez s'il existe des sources spécifiques utilisées pour financer le secteur de la santé (par exemple, les recettes provenant des taxes xxxxxx ou d'autres fonds affectés), y compris les recettes locales et les emprunts nationaux ou étrangers, le cas échéant, et décrivez les tendances au fil du temps.
- **Aide étrangère :** Analysez le rôle des contributions des donateurs s'ils jouent un rôle important dans le financement des services de santé. Cela devrait décrire la contribution totale des donateurs à la santé en% du budget total de la santé, y compris les implications de l'augmentation ou de la baisse du soutien, ainsi que les différentes modalités de financement utilisées (appui budgétaire, regroupement des donateurs, etc.). Il convient

également de mentionner si le soutien des donateurs est inscrit dans le budget. Autres questions à considérer: Le gouvernement dispose-t-il d'une plateforme de gestion de l'aide ou d'un cadre de notification similaire? Le donateur rend-il compte à jour? Le financement des donateurs est-il stable et prévisible ?

Section 7 : Budgétisation sensible au genre (BSG)

- **Budgétisation Sensible au Genre (BSG, ou Gender Responsive Budgeting en Anglais) :**
La budgétisation sensible au genre fait référence aux initiatives qui tiennent compte des besoins et vulnérabilités uniques des filles et des garçons, des femmes et des hommes de différents groupes sociaux (sexe, âge, race, origine ethnique, lieu) dans la mobilisation, l'attribution et l'utilisation des ressources publiques afin de contribuer à l'équité entre les sexes
- Ce processus cherche à garantir que les systèmes et processus de gestion des finances publiques sont conçus et mis en œuvre de manière à contribuer à la protection et autonomisation des filles et des femmes
- La BSG utilise divers outils, approches et stratégies pour influencer et surveiller le processus et résultats de la budgétisation gouvernementale en intégrant le genre dans les politiques et processus de gestion des finances publiques.

Avantages d'une BSG :

- Amélioration du niveau de participation des femmes à la population active ; réduction de la pauvreté ; meilleure croissance du pays
- Analyse du budget sensible au genre accroît les opportunités pour la mise en place des réformes, renforçant les systèmes de planification et budgétisation
- Amélioration de la transparence dans la gestion du budget
- Amélioration des conditions de vie des hommes et femmes, filles et garçons

Contraintes et risques :

- Manque de données permettant une analyse détaillée des questions relatives au genre
- Manque de compétences spécifiques pour BSG
- Mobilité des points focaux au niveau de tous les secteurs sociaux

5 étapes pour analyse du budget sensible au genre :

1. **Décrire la situation** des femmes et hommes, filles et garçons dans le secteur, et identifier les facteurs à l'origine de ces inégalités
2. Vérifier si **la politique** est sensible au genre
3. Vérifier si **le budget** est alloué à la mise en œuvre de cette politique
4. Vérifier si effectivement **les dépenses** sont effectuées comme prévu
5. Examiner **l'impact**

Sources de données budgétaires : principalement les lois des finances

ANNEXES