

TERMS OF REFERENCE FOR INDIVIDUAL CONSULTANTS

Title: Consultant en charge de l'appui pour le suivi de la Prise en charge des nourrissons de moins de six mois, petits et à risque nutritionnels, et de leurs mères (MAMI)	Funding Code: Grant: Non-Grant WBS:	Type of engagement <input checked="" type="checkbox"/> Consultant international	Duty Station: Kinshasa avec déplacement sur le terrain (Kwango, Sud Kivu, Ituri, Tshopo et Equateur)
<p>Purpose of Activity/Assignment:</p> <p>1. Contexte</p> <p>La République Démocratique du Congo (RDC) traverse une crise humanitaire majeure, aggravée par l'insécurité causée par des groupes armés, la pauvreté généralisée, les impacts du changement climatique comme les inondations, et diverses épidémies. Actuellement, environ 6,7 millions de personnes sont déplacées internes, surtout dans l'Est du pays, où la violence entraîne des déplacements fréquents.</p> <p>Le secteur sanitaire est en crise, avec une recrudescence de maladies transmissibles telles que le paludisme, le choléra, le VIH/SIDA, la tuberculose et la rougeole, ainsi que des maladies non transmissibles comme l'hypertension, le diabète et les cancers. La mortalité infantile est élevée à 81 pour 1000 naissances, avec une espérance de vie à la naissance de 60,9 ans. En 2023, seulement 59,6 % des enfants de moins de six mois sont allaités exclusivement. Environ 14 % des enfants de moins de 5 ans ont la diarrhée, 3,4 % des maladies respiratoires aiguës, et 28,1 % de la fièvre. La malnutrition est sévère : 6,7 % des nourrissons de moins de six mois sont émaciés, 9 % en insuffisance pondérale, et 19,2 % présentent un retard de croissance (MICS,2018).</p> <p>Cette réalité met en lumière un problème critique de santé publique. La malnutrition chez les nourrissons de moins de six mois est particulièrement alarmante en raison de ses conséquences graves, notamment un risque accru de mortalité. Face à cette urgence, le PRONANUT, en collaboration avec ses partenaires, a lancé depuis 2022 plusieurs projets pilotes axés sur la gestion de la malnutrition aiguë chez les nourrissons en utilisant le parcours de soins MAMI. Ce parcours se concentre sur l'identification précoce, l'évaluation et la gestion des nourrissons à risque ainsi que de leurs mères, en intégrant cette approche dans la pyramide sanitaire. Cette démarche proactive vise non seulement à améliorer la santé des nourrissons, mais aussi à réduire le nombre de cas graves nécessitant des traitements intensifs à un stade ultérieur (Bhutta et al., 2017). À ce jour, le PRONANUT et ses partenaires doivent évaluer le niveau et la qualité de mise en œuvre de ces projets pilotes et renforcer la capacité des acteurs impliqués. Cette étude alimentera le travail entrepris par l'UNICEF pour adapter les programmes en réponse aux nouvelles directives de l'OMS sur la malnutrition et sur l'action pour la survie de l'enfant. En effet, cette cartographie examinera comment la section A des directives de l'OMS peut être adaptée et mise en œuvre pour mieux prévenir, détecter et gérer l'émaciation chez les nourrissons de moins de six mois. L'incapacité à détecter et à prévenir ces risques de manière précoce constitue une lacune significative dans le système actuel.</p> <p>Cette mission de consultance a pour objectif de fournir un appui technique au ministère de la Santé Publique, par l'intermédiaire du PRONANUT, pour mettre en œuvre les recommandations de l'OMS de 2023 sur le parcours de soins MAMI, actuellement déployé dans les projets pilotes. Le soutien consistera à renforcer les services de santé et de nutrition pour les nourrissons, en intégrant les éléments du cadre MAMI dans les zones où ils sont encore insuffisants ou absents.</p> <p>L'analyse opérationnelle visera à détailler les services de santé et de nutrition pour les nourrissons de moins de six mois, en couvrant les aspects de dépistage, d'évaluation, de gestion et de suivi. Elle fournira un aperçu clair de chaque étape du processus, des parties prenantes impliquées et des lieux concernés. De plus, l'étendue et l'ampleur de chaque projet pilote MAMI ou intervention connexe en RDC seront également cartographiées.</p>			

Cette initiative s'aligne parfaitement avec l'engagement de l'UNICEF à soutenir les efforts nationaux visant à prévenir et à traiter la malnutrition, comme défini dans la Feuille de route nationale du Plan d'Action Global et dans le Plan d'Accélération "No Time to Waste" 2022-2023 de l'UNICEF.

Scope of Work :

1. Objectifs

Sous la supervision du Chef de la section Nutrition et du Nutrition Specialist, le consultant international soutiendra le relancement des études pilotes du cadre MAMI dans les provinces du Kwango, Sud-Kivu, Ituri, Tshopo et Équateur en RDC. L'accent sera mis sur la formation des partenaires de mise en œuvre, le suivi-évaluation, la mise à jour des outils pour assurer leur conformité avec les nouvelles directives de l'OMS de 2023, ainsi que l'utilisation du nouveau prototype de MUAC double face fourni par UNICEF Copenhague. Ce soutien se fera en collaboration avec l'équipe nationale du PRONANUT et l'UNICEF.

Les tâches spécifiques du consultant international seront les suivantes :

- Évaluer l'état des lieux des études pilotes MAMI en RDC.
- Développer divers modules de formation basés sur les observations de l'état des lieux des études pilotes et les nouvelles directives de l'OMS 2023.
- Fournir un soutien technique, y compris des formations sur site, pour développer ou mettre à jour les stratégies et les pratiques relatives à la prévention, la détection et la prise en charge des nourrissons de moins de six mois et de leurs mères (MAMI).
- Examiner les bases de données existantes des partenaires de mise en œuvre du parcours de soins MAMI et fournir des retours d'information ainsi que des corrections appropriées.
- Élaborer un plan de traitement des données en proposant des outils de suivi-évaluation pour les études pilotes.
- Renforcer les aspects de la prise en charge psychologique et nutritionnelle des mères dans le cadre des études pilotes.
- Élaborer des outils pour les nourrissons de moins de six mois et leurs mères, en utilisant les nouveaux prototypes de MUAC double face.
- Créer une base de données pour recueillir les données qualitatives et quantitatives des indicateurs clés concernant la mise en œuvre du parcours de soins MAMI.
- Développer un protocole de recherche pour une étude comparative dans une zone témoin (sans mise en œuvre du protocole MAMI adapté).
- Collaborer avec les acteurs clés pour la rédaction d'un article (par exemple, Field Exchange ou article scientifique) présentant les résultats des projets pilotes MAMI.
- Collaborer avec la section de Nutrition du bureau régional pour présenter les résultats à la communauté de pratique MAMI
- Intégrer les leçons apprises des études pilotes lors de la révision du protocole de prévention et de prise en charge de la malnutrition aiguë en RDC.

2. Résultat

- Le protocole MAMI révisé, version 2024, a été adapté au contexte, adopté, validé, et est désormais disponible.
- Les modules de formation pour les acteurs de mise en œuvre des études pilotes sont disponibles.
- Les outils de gestion et de suivi/évaluation des études pilotes MAMI ont été révisés, validés, adoptés, et sont maintenant disponibles.
- Un protocole de recherche-action sur le MAMI est disponible.
- Un rapport de la consultation est élaboré et soumis à la fin de la mission.

3. Produits attendus

- Protocole MAMI révisé, disponible en version papier (format A4) et en version électronique compatible avec MS Office 7.

- Modules de formation, fiches techniques et supports de suivi révisés, disponibles en version papier (format A4) et en version électronique compatible avec MS Office 7.
- Rapport de l'atelier de validation et de formation des formateurs.
- Rapport sur l'état des lieux et la cartographie des programmes d'études pilotes MAMI ciblés.

4. Méthodologie

Cette consultation sera conduite selon une approche interactive et participative, mettant l'accent sur la concertation et la valorisation des expériences vécues par les différents acteurs impliqués dans le MAMI en RDC. Plus précisément, les activités incluront :

- Identification des sources d'information pertinentes.
- Revue documentaire des supports importants et nécessaires pour le MAMI.
- Entretiens avec les personnes ressources au sein de l'UNICEF, les partenaires impliqués dans la mise en œuvre du MAMI, et les prestataires de soins.
- Visites de terrain pour comprendre les réalités de la mise en œuvre du MAMI.
- Travail de bureau pour élaborer les documents révisés et les différents rapports.
- Facilitation d'un atelier de validation des documents révisés.

Deliverables

Tasks/Milestone:	Deliverables/Outputs:	Timeline
Élaborer un plan opérationnel détaillé	Rapport de démarrage	15 septembre 2024
Réaliser une cartographie/état des lieux des interventions MAMI soutenues par le gouvernement et les partenaires	Rapport de cartographie des études pilotes MAMI	30 septembre 2024
Faire le point avec les différents acteurs sur des faiblesses / insuffisances relevées lors de la mise en œuvre du MAMI et élaborer le protocole recherche action sur le MAMI	Rapport du diagnostic du MAMI et protocole recherche action	15 octobre 2024
Rédiger le nouveau protocole MAMI version OMS 2023	Protocole MAMI révisé en version papier format A4 et en version électronique compatible avec MS Office 7	15 janvier 2025
Elaborer les modules de formation	Modules de formations et fiches techniques et supports de suivi révisés en version papier format A4 et en version électronique compatible avec MS Office 7	15 février 2025
Élaborer des outils de collecte de données, partager avec le comité de pilotage MAMI, intégrer les réactions et finaliser les outils.	Outils de collecte de données pour les consultations des partenaires	15 mars 2025
Organiser un atelier de formation des formateurs	Rapport de l'atelier de consultation	15 avril 2025
Rédiger le rapport final	Rapport fin de mission et présentation PowerPoint avec les principaux résultats du rapport	31 mai 2025
	Total des mois à effectuer pour la mission	09 mois

Child Safeguarding

Is this project/assignment considered as "[Elevated Risk Role](#)" from a child safeguarding perspective?

YES NO If YES, check all that apply:

Direct contact role YES NO

If yes, please indicate the number of hours/months of direct interpersonal contact with children, or work in their immediately physical proximity, with limited supervision by a more senior member of personnel:

Child data role YES NO

If yes, please indicate the number of hours/months of manipulating or transmitting personal-identifiable information of children (name, national ID, location data, photos):

More information is available in the [Child Safeguarding SharePoint](#) and [Child Safeguarding FAQs and Updates](#)

Budget Year: 2024	Requesting Section/Issuing Office: Nutrition	<p>Reasons why consultancy cannot be done by staff:</p> <p>Avec un effectif limité et de multiples priorités urgentes, consacrer 195 jours ouvrables exclusivement à la révision du protocole MAMI selon les nouvelles directives OMS 2023 pourrait perturber considérablement les projets en cours et retarder d'autres tâches cruciales. L'embauche d'un consultant permet à l'organisation de se concentrer sur ses responsabilités existantes, tout en confiant la gestion de cette tâche spécialisée à un expert dans un délai défini.</p> <p>Le consultant, fort de son expérience dans la révision de protocoles MAMI, apporte une perspective externe précieuse. Cette expertise permet d'introduire de nouvelles idées et meilleures pratiques dans le processus de développement. De plus, le consultant offre un point de vue impartial, non influencé par les procédures internes, ce qui peut enrichir et optimiser la révision du protocole.</p>
-----------------------------	--------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Included in Annual/Rolling Workplan: Yes No, please justify:

Consultant sourcing:

National International Both

Request for:

New Consultant Contract
 Extension/ Amendment

Competitive Selection:

Advertisement Roster

Single Source Selection (Emergency - Director's approval)

If Extension, Justification for extension:

Supervisor:

Amedee Prosper Djiguimde, Chef Section
Nutrition a.i

Start Date :

01 septembre 2024

End Date :

31 mai 2025

Work Assignments Overview	Deliverables/Outputs	Delivery deadline	Estimated Budget
Élaborer un plan opérationnel détaillé	Livrable 1 : Rapport de démarrage	15 septembre 2024	
Réaliser une cartographie/état des lieux des interventions MAMI soutenues par le gouvernement et les partenaires	Livrable 2: Rapport de cartographie des études pilotes MAMI	30 septembre 2024	
Faire le point avec les différents acteurs sur des faiblesses / insuffisances relevées lors de la mise en œuvre du MAMI et élaborer le protocole recherche action sur le MAMI	Livrable 3 : Rapport du diagnostic du MAMI et protocole recherche action	15 octobre 2024	

Rédiger le nouveau protocole MAMI version OMS 2023	Protocole MAMI révisé en version papier format A4 et en version électronique compatible avec MS Office 7	15 janvier 2025	
Elaborer les modules de formation	Modules de formations et fiches techniques et supports de suivi révisés en version papier format A4 et en version électronique compatible avec MS Office 7	15 février 2025	
Élaborer des outils de collecte de données, partager avec le comité de pilotage MAMI, intégrer les réactions et finaliser les outils.	Outils de collecte de données pour les consultations des partenaires	15 mars 2025	
Organiser un atelier de formation des formateurs	Rapport de l'atelier de consultation	15 avril 2025	
Rédiger le rapport final	Livrable 8 : Rapport fin de mission et présentation PowerPoint avec les principaux résultats du rapport	31 mai 2025	
Estimated Consultancy fee			
Travel International (if applicable)	3 voyages du consultant entre son pays et la RDC		
Travel Local (please include travel plan)	Mission dans les provinces du Kwango, Sud Kivu, Ituri, Tshopo et Equateur		
DSA (if applicable)	Environ 40 jours de mission terrain		
Other costs (TBD)			
Total estimated consultancy costsⁱ			

Minimum Qualifications required	Knowledge/Expertise/Skills required
<input type="checkbox"/> Bachelors <input checked="" type="checkbox"/> Masters <input type="checkbox"/> PhD <input type="checkbox"/> Other	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Expérience professionnelle d'au moins 10 ans dans le processus d'élaboration des protocoles de prise en charge de la malnutrition aigüe et du MAMI en RDC ou dans un autre pays. ▪ Diplôme de 2e cycle, au minimum, dans un domaine pertinent, tel que la statistique, l'épidémiologie, l'économie de la santé, la santé/nutrition publique ▪ Connaissance et compréhension du contexte mondial de la nutrition et particulièrement du programme de prévention, détection et prise en charge des nourrissons de moins de six mois, petits et à risque nutritionnels, et de leurs mères (MAMI) ; ▪ Expérience en développement de modules de formation (conception pédagogique, formulation d'objectifs d'apprentissages, développement de capacités, habiletés d'organiser et faciliter la session de formation ▪ Expérience en matière d'organisation de réunions et consultations multipartites. ▪ Excellente capacité d'analyse, de synthèse et de rédaction ; ▪ Aptitude à travailler en étroite collaboration avec des instances gouvernementales avec tact et diplomatie ; ▪ Maîtrise du logiciel Microsoft Office (Word, Excel, Power point). Capacité de travail en équipe mais aussi de façon autonome avec un minimum de supervision ; Expérience avérée dans les programmes de nutrition et spécialement la prise en charge de la malnutrition aigüe ▪ Expérience professionnelle d'au moins 7 ans dans des contextes humanitaires

- Expérience avec les organisations du système des Nations Unies, expérience avec UNICEF est un atout
- Maîtrise de la langue Française et Anglaise, à l'écrit et à l'oral.
- Connaissance du système de santé de RDC est un atout
- Expérience en R.D. Congo est un atout

Les candidats seront invités à soumettre en ligne lors de leur application :

1. Un CV récent ;
2. Une offre technique indiquant notamment la méthodologie, les activités prévues et le planning de réalisation de ces activités ;
3. Une offre financière qui doit être une offre de rémunération tout compris.

Les candidats sont invités à soumettre leurs offres financières en dollars des Etats-Unis (USD) suivant le canevas ci-après :

Description	Unité (jour/mois)	Quantité (jour/mois)	Prix Unitaire	Coût total (USD)
Honoraire journalier/mensuel				
DSA journalier/mensuel				
Forfait mensuel de communication/internet (si applicable)				
Billets d'avion en classe économique (le plus direct)				
Frais de location de voiture (si applicable)				
Autres (A préciser)				
Total				

Evaluation Criteria (This will be used for the [Selection Report](#) (for clarification see [Guidance](#)))

A) Technical Evaluation (e.g. maximum 75 Points) B) Financial Proposal (e.g. maximum of 25 Points)

Les critères de sélection des candidats seront basés sur les qualifications, les compétences, l'expertise et l'expérience dans le domaine requis, et la qualité de l'offre technique et financière. Chaque dossier sera évalué d'abord sur ses mérites techniques, puis sur son coût.

L'offre technique sera notée sur 75 avec un seuil de passage de 50 points. L'offre financière est notée sur 25 et le maximum de points étant attribué à l'offre financière la plus basse des offres techniques qualifiées, les autres offres recevant une note inversement proportionnelle à l'offre financière la plus basse]). L'offre la mieux disante combinant les 2 notes sera retenue

Critères de sélection	Maximum Points (75)
1.1 Educational background	15
1.2 Relevant work experience in MAMI	43
1.3. Nutrition experience	5
1.4. experience with UNICEF	5
1.5. Language	2
Total Technical	75