

## Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin

Requesting Section/Field Office : Section Protection de l'enfant

- 1. PROGRAMME AREA & SPECIFIC PROJECT INVOLVED** : Programme : Child Protection Activité 1.4 Renforcement du système de protection de l'enfant à travers la PNPE (Actualisation du Plan d'action de la PNPE (organisation des ateliers))

**Contexte :**

Le Bénin s'est engagé depuis plusieurs années, à garantir aux enfants la protection et la jouissance de leurs droits. Cet engagement s'est traduit par la ratification des textes protégeant l'enfant (Convention relative aux Droits de l'Enfant), la Charte Africaine des Droits et du Bien-être des Enfants) et l'adoption de plusieurs textes de lois tels que le Code de l'Enfant). Cependant, force est de constater, qu'en dépit de tous ces efforts, le contexte national reste marqué par plusieurs violations des droits de l'enfant dont le mariage forcé, la maltraitance/négligence, la traite, l'exploitation économique, les abus et les violences faits aux enfants.

En effet, l'Enquête Démographique et de Santé (EDS) réalisée en 2017, a révélé qu'environ 33 % des enfants de 5 à 17 ans sont impliqués dans le travail des enfants dont environ 23% de ces enfants mènent des travaux dangereux (EDS 2017 – 2018). Le pourcentage des enfants de 1 à 14 ans ayant subi une agression psychologique ou un châtement corporel est de 91,1% et le mariage des enfants même s'il a reculé, perdure toujours avec un pourcentage de 8,8% pour les femmes de moins de 15 ans et de 31,7% pour les femmes de moins de 18 ans.

Les causes de cette situation résident dans la faible application des textes de loi, l'impunité, l'insuffisance de ressources conséquentes aux structures en charge de la protection des enfants et le manque de coordination au niveau du système de protection de l'enfant. A cela, il faut ajouter la faible capacité de la société civile à faire du plaidoyer et du lobbying vis-à-vis des débiteurs de droits en faveur des enfants et à donner à ces derniers des réponses alternatives.

Face à cette situation et soucieux de renouveler son engagement, et, déterminé à multiplier les efforts pour la pleine réalisation du droit de l'enfant à la protection contre toute forme d'abus, de violence et d'exploitation, le Gouvernement du Bénin a adopté une Politique Nationale de Protection de l'Enfant (PNPE) 2014-2025. Cette dernière définit sept principaux axes d'interventions pour organiser et coordonner les actions.

En vue de son opérationnalisation par tous les acteurs à divers niveaux dans le pays, un plan d'action budgétisé 2017-2019 a été élaboré, servant ainsi de boussole pour la planification, la mise en œuvre, le suivi, la coordination des interventions et des acteurs.

Par ailleurs, le mécanisme de suivi-évaluation de ce plan d'actions, a prévu une appréciation de son

**Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services  
(Individual and Institutional)  
Benin**

niveau d'exécution et son actualisation au terme de sa mise en œuvre.

C'est dans ce cadre que la présente actualisation est entreprise par le ministère avec l'appui de ses Partenaires Techniques et Financiers pour réaliser un bilan, tirer les enseignements nécessaires, consolider les acquis, identifier les facteurs de succès et les faiblesses et dégager des éléments ayant contribué à l'atteinte des objectifs de la Politique après trois ans de mise en œuvre.

Les présents Termes de Références sont élaborés en vue du recrutement d'un/e consultant/e international/e qui se chargera d'accompagner le gouvernement à travers le Ministère en charge des Affaires Sociales en vue de l'appréciation de la mise en œuvre du plan d'actions de la PNPE, d'une part, de procéder à son actualisation avec l'implication des acteurs d'autre part.

**2. NATURE & PURPOSE OF CONSULTANCY :**

Study   
  Documentation   
  Facilitation   
  Technical   
  Evaluation   
  Clerical/Secretarial   
  Others

---

**Purpose of assignment :**

**Objectif Général**

La présente consultation permettra à l'UNICEF d'accompagner le Ministère en charge des Affaires Sociales dans l'analyse de la mise en œuvre du Plan d'Actions budgétisé 2017-2019 de la Politique nationale de Protection de l'enfant et l'actualisation dudit Plan d'actions à travers le recrutement et la mise à disposition du ministère d'un consultant international habilité dans ce domaine.

**Objectifs spécifiques :**

Il s'agira de façon spécifique de :

- ❖ Faire un bilan de mise en œuvre des sept axes stratégiques et des différentes actions menées par les acteurs étatiques et les Organisations de la Société Civile dans le plan d'action budgétisé 2017-2019 ;
- ❖ Analyser les principaux effets induits par la mise en œuvre du plan d'action sur la situation des enfants et sur le système de protection dans son ensemble ;
- ❖ Apprécier la mise en œuvre de l'approche multisectorielle dans l'offre de service et le fonctionnement des comités de coordination et de suivi de la mise en œuvre du plan d'action 2017-2019 ;
- ❖ Analyser les besoins des groupes cibles pour une meilleure protection des enfants dans le contexte actuel marqué par la pandémie de COVID-19 ;
- ❖ Actualiser le plan d'action national budgétisé de la PNPE pour la période 2021-2025 en conformité

## **Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin**

avec les standards internationaux en vigueur dans le domaine, en tenant compte des résultats du bilan effectué, de l'analyse faite sur les besoins des groupes cibles pour une meilleure protection des enfants dans le contexte actuel marqué par la pandémie de COVID-19 et des leçons apprises par les parties prenantes.

### **Résultats attendus**

Au terme de la mission, les résultats ci-après sont attendus :

- ❖ Un bilan de mise en œuvre des sept axes stratégiques et des différentes actions menées par les acteurs étatiques et les Organisations de la Société Civile dans le plan d'action budgétisé 2017-2019, est réalisé ;
- ❖ L'analyse des principaux effets induits par la mise en œuvre du plan d'action sur la situation des enfants et sur le système de protection, est réalisée ;
- ❖ La mise en œuvre de l'approche multisectorielle/intégrée dans l'offre de service et le fonctionnement des comités de coordination et de suivi de la mise en œuvre du plan d'action 2017-2019 est appréciée à travers une analyse FFOM ;
- ❖ Les besoins des groupes cibles pour une meilleure protection des enfants dans le contexte actuel y compris la pandémie de COVID-19, sont analysés ;
- ❖ Le plan d'actions national de la PNPE est actualisé et budgétisé pour la période 2021-2025 et prend en compte : i) les résultats du bilan effectué et les leçons apprises par les parties prenantes, ii) les axes stratégiques, les objectifs stratégiques et les actions à mener conformément aux normes internationales, iii) un budget réaliste et répondant aux besoins-clés de protection des groupes-cibles.

### **3. REASONS WHY THE ASSIGNMENT CANNOT BE DONE BY A UNICEF STAFF MEMBER:**

La mise en œuvre de l'activité requiert une expertise et une disponibilité en temps pour des investigations sur le terrain, des analyses de données et la production de rapports. Le personnel de l'UNICEF, appelé à mettre en œuvre un plan de travail annuel composé de plusieurs activités ne peut offrir la disponibilité requise pour se consacrer à un tel travail et obtenir des résultats conséquents dans des délais raisonnables.

**Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services  
(Individual and Institutional)  
Benin**

**4. WORK ASSIGNMENTS, DELIVERABLES & PAYMENT SCHEDULE:**

<p align="center"><b>TASK TO BE PERFORMED</b> <i>(Indicate expected work to be performed.)</i></p>	<p align="center"><b>DELIVERABLE(s)</b> <i>(Specify final outputs.)</i></p>	<p align="center"><b>WORK SCHEDULE</b> <i>(month/period covered)</i></p>	<p align="center"><b>TERMS OF PAYMENT</b> <i>(no more than 30% advance / Final payment no less than 10%)</i></p>
<p><b>Elaborer du plan de Mission incluant la méthodologie et le chronogramme détaillés de la mission</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Rencontrer virtuellement l'équipe de l'UNICEF y compris les spécialistes pour une compréhension renforcée du mandat ;</li> <li>✓ Réaliser une revue documentaire sur les politiques et plans d'actions similaires au niveau de la sous-région, les politiques, stratégies et programmes de protection au Bénin, les rapports de mise en œuvre des actions de protection y compris la PNPE afin de mieux cerner les actions ;</li> <li>✓ Echanger avec le comité de pilotage, formulation des questions évaluatives et finalisation de la méthodologie de la mission ;</li> <li>✓ Elaborer et soumettre un plan de mission exhaustif incluant une méthodologie et un chronogramme détaillés pour la mise en œuvre de la mission.</li> </ul>	<p><b>Livrable 1</b> : Rapport de démarrage de la mission validé par le comité technique incluant la méthodologie et le chronogramme détaillés</p>	<p>Mi-Novembre 2020</p>	<p>20% du montant retenu au 30 Novembre 2020</p>
<p><b>Collecter et analyser des données</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organiser des entretiens individuels auprès des informateurs clés ;</li> <li>✓ Faciliter six ateliers régionaux, quatre</li> </ul>	<p><b>Livrable 2</b> : Rapports des différents ateliers soumis incluant</p> <p>- Les résultats de</p>	<p>30 Janvier 2021</p>	<p>20% du montant retenu au 30 Janvier 2021</p>

## Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin

<p>ateliers multisectoriels et sectoriels et deux ateliers nationaux ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organiser des consultations des groupes d'enfants pour recueillir leurs avis et contributions à travers trois ateliers ;</li> </ul>	<p>l'analyse FFOM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le compte-rendu de la visite de terrain</li> </ul>		
<p><b>Rédiger les livrables et les soumettre à la pré validation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Elaborer et soumettre le draft du bilan réalisé ainsi que l'analyse des capacités des acteurs dans ces domaines y compris l'analyse des besoins de protection actualisés prenant en compte par exemple le COVID19;</li> <li>✓ Recueillir et intégrer les amendements au rapport du bilan ;</li> <li>✓ Actualiser le plan d'action budgétisé 2021-2025 conformément aux normes internationales ;</li> <li>✓ Participer à la facilitation de l'atelier de pré validation du bilan et du plan d'action actualisé.</li> </ul>	<p><b>Livrable 4</b> : Rapport provisoire du bilan</p> <p><b>Livrable 5</b> : Draft du plan d'action de la PNPE actualisé et budgétisé</p>	<p>Mi-Février 2021</p> <p>28 Février 2021</p>	<p>40% du montant retenu au 28 Février 2021</p>
<p><b>Finaliser et soumettre les rapports</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Faciliter les ateliers nationaux de validation du rapport du bilan effectué et du plan d'action actualisé ;</li> <li>✓ Finaliser et soumettre les livrables : rapport du bilan, plan d'action actualisé et budgétisé et le rapport de mission</li> </ul>	<p><b>Livrable 6</b> : <b>Rapport final du bilan réalisé</b> /Plan d'action actualisé et budgétisé validé et mis en forme</p>	<p>31 Mars 2021</p>	<p>20% du montant retenu au 31 mars 2021</p>

**Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services  
(Individual and Institutional)  
Benin**

**5. TOR FOR STUDIES AND EVALUATIONS REVIEWED AND ENDORSED BY THE PROGRAMME MONITORING, EVALUATION AND RESULT (PMER) SPECIALIST:** *(Please tick)*  Yes  No  NA

**6. ESTIMATED DURATION OF CONTRACT** *(Indicate start of contract but not earlier than CRC: if CRC is required):*

*La durée de la consultation est de 50 jours ouvrables sur la période de :*

Start date : Novembre 2020 End date : Mars 2021

	Nov. 2020	Déc. 2020	Jan. 2021	Fév. 2021	Mars 2021	Observation
Revue documentaire, élaboration et soumission de la méthodologie et des outils de collecte de données	10 Jours ouvrables					Hors du Bénin (électroniquement)
Collecte et analyse des informations sur le terrain		22 Jours ouvrables				Bénin
Rédaction et soumission du rapport provisoire du bilan et du plan d'action actualisé et budgétisé de la PNPE				10 Jours		Hors du Bénin (électroniquement)
Finalisation et soumission des livrables					8 Jours	Bénin dont 2 hors Bénin

**7. OFFICIAL TRAVEL INVOLVED** *(Specify if international or domestic travel will be required of the consultant/contractor):*

7.1  Local Travel  International Travel

7.2 Anticipated Travel Itinerary (Annex 1 – Please complete Travel Plan template -):

Plan prévisionnel de voyage

Mission	Périodes	Communes
Mission au Bénin	9 au 30 Janvier 2021	Cotonou et 6 départements
Mission au Bénin	8 au 22 Mars 2021	Cotonou

## Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin

### 8. QUALIFICATIONS OR SPECIALIZED KNOWLEDGE/EXPERIENCE REQUIRED *(Indicate skills and qualifications requirement):*

#### 8.1 Profil du/de la consultant(e) :

Dans le cadre de cette consultation, il sera recruté un (e) consultant(e) international(e) au niveau L4 ayant les qualifications suivantes :

- ✓ Au moins le niveau master en Droit, Sciences Sociales, Sciences Économiques, statistique, planification ou suivi/évaluation ;
- ✓ Au moins huit (8) ans d'expériences avérées dans le domaine de l'enfance et dans l'élaboration ou l'évaluation des politiques sociales ;
- ✓ La réalisation de bilans de mise en œuvre, de revues de politiques et de plans d'actions, d'évaluation, de revues de performance, analyse de la mise en œuvre/analyse de données, etc...
- ✓ Disposer d'expérience dans l'élaboration de plan d'action, costing/budgétisation de politiques, etc...
- ✓ Avoir une bonne connaissance des méthodes de recherche quantitative et qualitative afin de répondre aux finalités de la démarche évaluative ;
- ✓ Disposer d'une expérience dans la protection de l'enfance en Afrique de l'ouest serait un atout
- ✓ Avoir de solides connaissances des instruments nationaux et internationaux de protection des enfants.

#### 8.2 Tâches spécifiques du ou de la consultant (e) international (e)

Le consultant a pour tâches de :

- ❖ Présenter, avant le démarrage de ses activités, une méthodologie et un chronogramme détaillé qui seront validés par le Comité technique de pilotage ;
- ❖ Effectuer une revue documentaire et analyser les informations et données disponibles concernant la protection de l'enfant et la mise en œuvre du plan d'action de la PNPE ;
- ❖ Collecter et analyser les données auprès des acteurs à travers l'organisation d'ateliers de consultations pour le bilan participatif de la mise en œuvre de la PNPE afin de déterminer ce qui a marché et en faire une analyse FFOM ;
- ❖ Actualiser l'analyse des besoins de protection des enfants de façon participative lors des différents ateliers ;
- ❖ Elaborer et présenter des rapports synthèses des différents ateliers organisés, en langue française ;
- ❖ Participer aux ateliers techniques de pré validation et de validation qui seront organisés par le Comité technique de pilotage ;

## **Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin**

- ❖ Prendre en compte les observations faites aux différentes séances de pré validation et de validation ;
- ❖ Elaborer et soumettre le rapport du bilan de la mise en œuvre du plan d'actions et le document de Plan d'actions actualisé en cinq (5) exemplaires et sur CD.
- ❖ Déposer les documents définitifs en cinq (5) exemplaires et en format numérique modifiable, Microsoft Word.

### **9. LANGUAGE PROFICIENCY**

Le/La consultant(e) doit avoir une excellente capacité de communication orale et écrite en Français. La connaissance de l'Anglais est un atout.

### **10. TECHNICAL EVALUATION CRITERIA AND WEIGHT ALLOCATION BETWEEN TECHNICAL AND PRICE PROPOSAL**

Toute personne intéressée disposant des compétences requises soumettra son dossier de candidature en ligne (suivant le lien communiqué dans l'avis de recrutement) qui doit contenir une offre technique et une offre financière.

#### **L'offre technique comprendra :**

- Une analyse des TDR indiquant la compréhension de la mission et éventuellement des suggestions jugées pertinentes ;
- Une proposition de méthodologie détaillée incluant les stratégies de mise en œuvre ;
- Un chronogramme indiquant la planification complète de la mission, un chronogramme de soumission de produits attendus ;
- Le CV détaillé ressortant clairement les qualifications et expertise requises ;
- Un format P11 à remplir par chaque consultant, disponible sur le site d'Unicef (préciser le nom et l'adresse du dernier superviseur et de deux autres personnes pouvant fournir des commentaires sur leurs qualités professionnelles) ;
- Les documents justifiant la qualification du consultant et les expériences préalables requises, et déclarées par le candidat consultant.

#### **L'offre financière comprendra :**

- Les coûts détaillés et estimations de prestations, y compris les frais de reproduction des outils ;
- Les frais de communication ;
- Les honoraires du Consultant ;
- Frais de mission sur le terrain : l'UNICEF se chargera des voyages hors du département de Cotonou et du voyage international (les frais de voyage pour rencontrer des partenaires dans Cotonou sont à la charge du consultant).

Ces propositions seront valables pour une période de 90 jours à compter de la date de soumission et serviront de base pour la sélection du prestataire de services.

## Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin

### Evaluation technique

Les critères de notation des offres techniques sont résumés dans le tableau suivant :

Ordre	Critères d'évaluation de l'offre	Note maximale
1	Compréhension des TDR	10
2	Méthodologie proposée	30
3	Expérience et Références techniques pertinentes	40
4	Profil des Consultant(e)s	20
<b>Total</b>		<b>100</b>

Au regard du caractère complexe de la mission et de la complexité de certaines tâches, le minimum de note exigée pour être retenu(e) est 70 points.

### Evaluation financière :

- Seules les offres financières des candidats ayant obtenu au moins 70 points seront ouvertes. Chaque offre financière recevra une note sur 100. A l'offre du moins-disant sera attribuée la note de 100 points. Les notes respectives des autres soumissionnaires seront calculées de la façon suivante :  $100 * \text{Montant de l'offre du moins-disant} / \text{Montant de l'offre du soumissionnaire évalué}$ . Le résultat constituera la note d'évaluation financière à attribuer aux soumissionnaires respectifs ayant franchi l'évaluation technique.
- La sélection de la / du consultant(e) international/e sera basée sur le principe du "meilleur rapport qualité-prix". Par conséquent, les candidats doivent indiquer leurs frais tout compris pour les services à fournir.

**NB : Les candidatures sont reçues uniquement en ligne, sur la plateforme de recrutement de l'UNICEF <https://www.unicef.org/about/employ/> où le présent avis est publié au numéro : ...**

- Les candidatures féminines qualifiées sont vivement encouragées ;
- Seuls les candidats/es présélectionné/e/s seront contacté/es. Il pourra leur être demandé de fournir un casier judiciaire ;
- UNICEF se réserve le droit de ne point donner de suite au présent sans préjudice d'aucune sorte ;
- L'UNICEF a une politique de tolérance zéro en matière de comportement incompatible avec les buts et objectifs de l'Organisation des Nations Unies et de l'UNICEF, notamment l'exploitation et les abus sexuels, le harcèlement sexuel, l'abus de pouvoir et la discrimination. L'UNICEF adhère également à des principes stricts de sauvegarde des enfants. Par conséquent, tous les

## Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin

candidats sélectionnés seront soumis à des vérifications de référence de base rigoureuses et seront tenus de respecter ces normes et principes.

### 11. CONSIDERATIONS ADMINISTRATIVES

Le ou la consultant (e) utilisera son propre équipement et fournitures de bureau. Des missions sur le terrain seront définies de commun accord avec UNICEF qui à cet effet va louer un véhicule qu'il mettra à la disposition du consultant, conformément aux politiques de l'UNICEF, et aux indemnités journalières de subsistance pendant les missions sur le terrain.

Le/La consultant/e retenu/e doit fournir les pièces suivantes avant le début du contrat :

- Une attestation d'assurance médicale (maladie/ individuel accident et évacuation) couvrant toute la période contractuelle ;
- Un certificat de visite et contre-visite ;
- Un relevé de l'identité bancaire (RIB).

Avant la signature du contrat

- Une déclaration d'aptitude physique (disponible auprès des Ressources Humaines d'UNICEF Benin) ;
- Un formulaire de désignation de bénéficiaires (disponible auprès des Ressources Humaines d'UNICEF Benin).

Dès la signature du contrat

- Compléter des formations obligatoires que les Ressources Humaines mettront à la disposition du/de la Consultant(e).

#### 11.1 Type of Supervision that will be provided (*Please be as clear as possible.*)

Le/La consultant(e) travaillera sous la supervision administrative de la spécialiste de protection de l'enfant, comme superviseure immédiate, de la Cheffe de Programme Protection de l'UNICEF et sous la supervision technique du comité technique composé de :

**Président** : Directrice de Cabinet du Ministre en charge des Affaires Sociales ou son représentant

**Vice-président** : Secrétaire Général du Ministère ou son représentant

**Rapporteur** : Directrice Générale de la Famille et des Affaires Sociales

**Membres** : Bureau de l'Évaluation des Politiques Publiques et de l'Analyse de l'Action Gouvernementale Direction Générale de la Famille et des Affaires Sociales (DGFAS/MASM), Direction de la Famille, de l'Enfance et de l'Adolescence (DFEA/MASM) , Direction de la Programmation et de la Prospective (DPP/MASM) , Observatoire de la Famille, de la Femme et de l'Enfant (OFFE/MASM) , Direction des Droits Humains et de l'Enfant, Direction Générale du Travail, Direction

## **Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services (Individual and Institutional) Benin**

Générale des Politiques de Développement (DGPD/MPD), Bureau d'Évaluation des Politiques Publiques (BEPP/SGP), l'Office Centrale de Protection des Mineurs, Représentants des Partenaires Techniques et Financiers (Unicef, Plan International Bénin, Educo Bénin) ;

Le Comité technique a pour mission d'examiner et de donner des orientations pour l'amélioration du projet de document du Plan d'action actualisé. Il est à cet effet chargé de :

- Suivre le processus, valider le chronogramme et en assurer la mise en œuvre ;
- Valider techniquement la méthodologie, les outils de travail, les rapports provisoires ;
- Analyser les versions préliminaires des documents produits et participer activement à leur amélioration ;
- Assurer la participation au processus consultatif de tous les acteurs du domaine de la protection de l'enfance ;
- Mener une réflexion permanente sur le processus, sur les contenus des divers documents attendus et sur les adaptations nécessaires au regard des contraintes
- Assurera la qualité de tous les outils, documents, y compris les produits livrables et les produits préliminaires, avant la soumission du rapport final ;
- Désigner un point focal pour accompagner le consultant dans tout le processus

Le/La consultant(e) aura des discussions périodiques avec la spécialiste protection de l'enfant à chaque étape du processus et produira un plan de travail global à soumettre à l'Unicef. Il/elle travaillera en étroite collaboration avec la DGFAS et le comité technique de pilotage.

**NB** : La consultation est prévue pour durer 50 jours incluant le travail à distance, deux voyages internationaux à Cotonou et une mission de terrain selon un planning approuvé de commun accord avec l'UNICEF et le Ministère en charge des Affaires Sociales et de la Microfinance. Les honoraires du/de la consultant(e) seront payés directement par UNICEF.

### **12. Considérations éthiques**

Cette consultation est conforme aux directives de l'UNICEF sur la participation éthique. En outre, tous les participants à la consultation seront informés de la nature et du but de la consultation, ainsi que de leurs rôles et de leur implication. Seuls les participants ayant donné leur consentement écrit ou oral (à documenter) seront inclus dans la consultation. Tous les documents, y compris la collecte de données, les outils de saisie et d'analyse de données, ainsi que toutes les données développées ou collectées dans le cadre de cette consultation, restent la propriété intellectuelle de l'UNICEF et du gouvernement du Bénin qui participeront à l'activité.

Il est interdit au/à la consultant(e) de publier ou de diffuser le rapport d'état des lieux, les outils de collecte de données, les données collectées et/ou tout autre document produit dans le cadre de la consultation sans l'autorisation préalable et la reconnaissance de l'UNICEF.

**Terms of Reference (ToR) for international Consultancy Services  
(Individual and Institutional)  
Benin**

**13. NATURE OF PENALTY CLAUSE TO BE STIPULATED IN CONTRACT: NA**

(The clause provided in the contract should apply)

**PROPOSED COMPETITIVE SELECTION:**

Web roster  Local Advert  Inter. Advert  Internet  RO/HQ identified  others – specify:

**Important:** Write-up on the competitive selection process followed with at least 3 P11/CVs (Individual Service Contract) or bids (Institutional Service Contract) **and the respective submissions.** The consultant was selected following advertisement, short listing, written test and interview for the current contract.

<sup>1</sup> An assignment under a consultant or individual contractor contract does not carry with it a level or grade with respect to a United Nations salary scale. Based on the complexity of the assignment and the degree of specialization, knowledge and skills required, it should be possible to estimate the UN equivalent of the level of the assignment (*e.g., GS-4, NO-C, P3, etc.*).

Once the equivalent level of the assignment has been estimated, a fee range – *The Negotiating Fee Range* – for the purpose of negotiating the contract with the consultant or individual contractor may then be determined by referring to the corresponding salary scale (*e.g.* if the level of assignment of an individual contractor is estimated at NOB).