TERMS OF REFERENCE FOR INDIVIDUAL CONSULTANTS

Title : recrutement d'un consultant, expert en Partenariat Public-Privé (PPP) pour la valorisation des sous-produits de l'assainissement issus de la STBV de Etoa à Yaoundé	**Funding Reference:** **WBS:** **Grant:** **Validity: 12/31/2025**	**Type of engagement** ☒ Consultant	**Duty Station:** *Consultant should be home-based and will not have assigned desk or office space.*

Purpose of Activity/Assignment:

Contribuer au développement des cadres conceptuel et opérationnel de la valorisation des sous-produits issus de la Station de Traitement des boues de vidange (STBV) d'Etoa, dans le but de réduire les émissions de gaz à effet de serre, à travers une approche de Partenariat Public-Privé. Le consultant mènera les études techniques, économiques et institutionnelles relatives aux trois premières composantes du projet (potentiel local, étude de marché, modélisation du PPP), sur une période de 6 mois.

Background:

La ville de Yaoundé fait face à un défi majeur en matière de gestion des boues de vidange traitées à la station de traitement des boues de vidange (STBV) d'Etoa. Bien que ces boues soient partiellement traitées et séchées, les sous-produits issus de ce processus s'accumulent, en l'absence de mécanismes de valorisation ou d'élimination ultime. Cette situation engendre des risques environnementaux, sanitaires et opérationnels notables, tout en contribuant aux émissions de gaz à effet de serre (GES).

Dans ce contexte, l'UNICEF entend promouvoir le Partenariat Public-Privé (PPP) comme un levier stratégique pour stimuler le potentiel de l'économie circulaire dans le secteur de l'assainissement et contribuer à la réduction des émissions de GES (Gaz à Effet de Serre), conformément à sa stratégie programmatique 2026–2029 (Résultat d'impact n°5). L'initiative actuelle vise à structurer un cadre propice à l'émergence de solutions de valorisation portées par le secteur privé (compost, énergie, matériaux de construction, etc.), à partir des sous-produits issus de la STBV de Etoa.

Cette consultation s'inscrit dans la première phase du projet. Elle vise à fournir les analyses techniques, institutionnelles et de marché, ainsi qu'à renforcer les capacités humaines nécessaires à la mise en œuvre des projets pilotes de valorisation reposant sur un schéma de PPP, en cohérence avec les engagements climatiques nationaux et les Objectifs de Développement Durable (ODD 6 et ODD 13).

Scope of Work:

Le consultant sera chargé de piloter l'élaboration du cadre conceptuel, et technique, de la valorisation des sous-produits issus de la STBV de Etoa, selon une approche de Partenariat Public-Privé. Sur une période de six mois, ses responsabilités sont les suivantes :

1. Réaliser une revue bibliographique des études et technologies existantes applicables aux sous-produits de la STBV (ex. : briquettes, compost, matériaux de construction, eau d'irrigation) ;
2. Évaluer les ressources techniques, matérielles et humaines locales disponibles pour accompagner les initiatives de valorisation ;
3. Conduire une étude approfondie du marché local pour identifier les débouchés potentiels dans les secteurs agricole, énergétique et du bâtiment ;
4. Analyser l'environnement entrepreneurial et réglementaire local en vue de l'implication du secteur privé ;
5. Développer au moins deux modèles de délégation de service public (PPP), accompagnés de business plans détaillés pour les sous-produits les plus prometteurs ;
6. Estimer la valeur ajoutée des modèles PPP en termes d'emplois, de réduction des GES et de désengorgement de la STBV ;
7. Animer trois ateliers de restitution avec les parties prenantes techniques, institutionnelles et privées et un atelier de de renforcement des capacités des entrepreneurs ;
8. Elaborer les termes de référence de l'atelier de trois jours de renforcement des capacités des entrepreneurs, ensuite élaborer les modules de formations assortis de la description sommaire des différents processus de production des sous-produits pertinents et enfin, élaborer l'appel à manifestation d'intérêt pour les initiatives pilotes ;
9. Procéder au renforcement des capacités des entrepreneurs en trois jours sur le développement du marché local des sous-produits issus de la STBV de Etoa.

Child Safeguarding

Is this project/assignment considered as "Elevated Risk Role" from a child safeguarding perspective?
☐ YES ☒ NO If YES, check all that apply:

Direct contact role ☐ YES ☒ NO
If yes, please indicate the number of hours/months of direct interpersonal contact with children, or work in their immediately physical proximity, with limited supervision by a more senior member of personnel:

Child data role ☐ YES ☒ NO
If yes, please indicate the number of hours/months of manipulating or transmitting personal-identifiable information of children (name, national ID, location data, photos):

More information is available in the Child Safeguarding SharePoint and Child Safeguarding FAQs and Updates

Budget Year: 2025	**Requesting Section/Issuing Office:** WASH	**Reasons why consultancy cannot be done by staff:** La mission implique un appui méthodologique intensif, une production de livrables stratégiques (business plans, modèles de délégation, fiches techniques), ainsi que l'animation de processus multipartites (ateliers, restitution technique) sur une période de six mois, ce qui dépasse les capacités opérationnelles des équipes internes dans les délais impartis.

Included in the Technical Assistance plan:
☐ Yes ☐ No

If no, please explain:

Consultant sourcing:

☒ National ☐ International ☐ Both

Consultant selection method:

☐ Recruitment from Roster. If so, please specify _____

☒ Competitive Selection (Advertisement / Internal pool of candidates)

Supervisor: Idriss Kouotou Njoya	**Start Date: 15/07/2025**	**End Date: 14/01/2026**

Work Assignment Overview

Tasks/Milestone	Deliverables/Outputs	Timeline	Estimate Budget
1. Revue bibliographique et identification des procédés de valorisation applicables à la STBV	**L1.** Rapport d'évaluation du potentiel des ressources humaine, technique et matérielle (accompagné de la base de données et des fiches techniques validées) pouvant contribuer à la réduction des GES via la valorisation	2 premiers mois après signature du contrat. (Juillet-Août)	20%
2. Évaluation du potentiel humain, matériel et technique local			

3. Organisation de l'atelier N°1 de restitution du rapport d'évaluation du potentiel des ressources humaine, technique et matérielle (3 jours)	des sous-produits de la STBV de Etoa (après validation du rapport de l'atelier de restitution N°1)		
4. Cartographie et prospection du marché local des sous-produits 5. Analyse de l'environnement entrepreneurial (PME, cadre légal). 6. Organisation de l'atelier N°2 de restitution du rapport de l'étude de marché (1 jour)	**L2.** Rapport de l'étude du marché assorti de la Cartographie des potentiels acquéreurs des sous-produits de la STBV (après validation du rapport de l'atelier de restitution N°2)	3ème mois après la signature du contrat (Septembre)	20%
7. Développement des modèles de délégation de services et business plans 8. Estimation des gains économiques, sociaux et environnementaux attendus du PPP 9. Organisation de l'atelier N°3 de restitution du rapport d'analyse technique des modèles de délégation de services publics (1 jour)	**L3.** Rapport d'analyse technique des modèles de délégation de services publics assortis des business plans des sous-produits pertinents accompagné d'une estimation de la plus-value du Partenariat Public Privé en matière de génération d'emploi, de réduction de l'encombrement spatial de la STBV et de réduction de l'émission du méthane. (après validation du rapport de l'atelier de restitution N°3) Livrables L4 et L5 (après validation des TDR et modules par les superviseurs	4ème mois après la signature du contrat (Octobre)	20%
10. Animation de l'atelier de formation des entrepreneurs	**L4.** TDR de la formation assorti des modules de formation contenant des descriptions sommaires des différents processus de production des sous-produits pertinents **L5.** Rapport de la formation	5ème mois après la signature du contrat (Novembre)	30%
11. Perspective pour la mise en œuvre des projets pilotes	**L6.** TDR de l'appel à manifestation d'intérêts à pour la mise en œuvre des projets pilotes qui seront accompagné par l'UNICEF à l'attention des promoteurs d'entreprises de valorisation des sous-produits issus de la STBV de Etoa	6ème mois après la signature du contrat (Novembre)	10%

Estimated Consultancy fee	
Travel International (if applicable)	no
Travel Local (please include travel plan)	
DSA (if applicable)	

Activity Budget (if applicable)	
Livrable L1 (20%)	
Livrable L2 (20%)	
Livrable L3 (20%)	
Livrables L4 et L5 (30%)	
Livrable L6 (10%)	
Total estimated consultancy costs 1	

Minimum Qualifications required:

☐ Bachelors ☒ Masters ☐ PhD ☐ Other

Master (ou plus) en **Génie sanitaire**, **Ingénierie de l'environnement**, **Économie des infrastructures**, **Gestion des services publics**, **Développement durable**, ou tout autre domaine pertinent lié à l'eau, l'assainissement ou la gestion des déchets.

Enter Disciplines:

- Partenariat Public-Privé (PPP)
- Économie circulaire appliquée à l'assainissement
- Valorisation des boues de vidange / déchets organiques
- Analyse de marché et modélisation économique
- Gestion de projets de développement / politiques publiques

*Minimum requirements to consider candidates for competitive process

- Au moins 7 ans d'expérience professionnelle pertinente, dont 3 ans dans la structuration de projets PPP ou la mise en œuvre de modèles économiques dans le secteur de l'assainissement ou de la gestion des déchets ;
- Expérience avérée dans la conception de business plans et de modèles de délégation de services publics dans un contexte de services urbains ;
- Bonne connaissance du contexte institutionnel et réglementaire du secteur WASH en Afrique subsaharienne, idéalement au Cameroun ;
- Expérience dans l'animation d'ateliers multipartites et la rédaction de livrables stratégiques (rapports techniques, TDR, notes de synthèse) ;
- Maîtrise du français (parlé et écrit) ; l'anglais est un atout.

Knowledge/Expertise/Skills required:

*Listed requirements will be used for technical evaluation in the competitive process

- Expertise avérée en structuration de Partenariats Public-Privé (PPP), incluant l'élaboration de modèles de délégation de services publics et la négociation de schémas contractuels dans le secteur WASH ou infrastructures de base ;
- Compétence technique dans l'évaluation et la valorisation de sous-produits de l'assainissement, incluant les procédés tels que compostage, biobriquettes, usage agricole ou énergétique ;
- Capacité à conduire des études de marché multisectorielles, avec identification de chaînes de valeur, estimation de la demande, analyse de viabilité économique et formulation de business plans ;
- Maîtrise des outils de planification stratégique et d'analyse institutionnelle, y compris la rédaction de termes de référence, la conduite d'ateliers de concertation, et la gestion de processus multipartites ;
- Compétences rédactionnelles de haut niveau, avec production de livrables structurés, argumentés et utilisables à des fins de plaidoyer et de décision stratégique ;
- Expérience démontrée dans l'accompagnement de projets pilotes ou innovants dans un contexte de développement local, de préférence en Afrique centrale ou dans des environnements à ressources limitées ;
- Bonne connaissance du contexte réglementaire, technique et socio-économique du Cameroun dans les domaines de l'assainissement, de l'entrepreneuriat, et de l'économie verte.

Evaluation Criteria [This will be used for the Selection Report (for clarification see guidance in the selection report template)]

Please specify the minimum passing technical evaluation score (e.g. x / 75)

A) Technical Evaluation (maximum 75 Points)	B) Financial Proposal (maximum of 25 Points) L'évaluation financière se fera sur la base du **"best value for money"**. Le candidat le moins-disant recevra 25 points, les autres seront notés proportionnellement.

#	CRITERIA	POINTS
1.	Expérience spécifique en structuration et mise en œuvre de Partenariats Public-Privé (PPP), notamment dans le secteur de l'assainissement, des déchets ou des infrastructures locales	25
2.	Expertise technique démontrée en valorisation des sous-produits de l'assainissement (compost, briquettes, etc.) et en économie circulaire	20
3.	Expérience dans la conduite d'études de marché, la rédaction de business plans et l'analyse de viabilité économique dans un contexte local africain	15
4.	Compétences en coordination interinstitutionnelle, animation d'ateliers et production de livrables stratégiques (TDR, rapports techniques, notes de synthèse)	15

Administrative details: Visa assistance required: ☐ ☒ Home Based ☐ Office Based:	**If office based,** seating arrangement identified: ☐ IT and Communication equipment required: ☐ Internet access required: ☐
Request Authorised by Section Head and CFO / Chief Field Operations (if in a field office):	**Request Verified by People and Culture:**
Approval of Chief of Operations (if Operations): _____	*Approval of Deputy Representative (if Programme)* _____
Representative (in case of single sourcing/or if not listed in Annual Workplan) _____	

_____

Text to be added to all TORs:

[1] Costs indicated are estimated. Final rate shall follow the "best value for money" principle, i.e., achieving the desired outcome at the lowest possible fee. Consultants will be asked to stipulate all-inclusive fees, including lump sum travel and subsistence costs, as applicable.

Payment of professional fees will be based on submission of agreed deliverables. UNICEF reserves the right to withhold payment in case the deliverables submitted are not up to the required standard or in case of delays in submitting the deliverables on the part of the consultant.

Individuals engaged under a consultancy will not be considered "staff members" under the Staff Regulations and Rules of the United Nations and UNICEF's policies and procedures and will not be entitled to benefits provided therein (such as leave entitlements and medical insurance coverage). Their conditions of service will be governed by their contract and the General Conditions of Contracts for the Services of Consultants. Consultants are responsible for determining their tax liabilities and for the payment of any taxes and/or duties, in accordance with local or other applicable laws.

The selected consultant is solely responsible to ensure that the visa (applicable) and health insurance required to perform the duties of the contract are valid for the entire period of the contract. Selected consultant are subject to confirmation of fully-vaccinated status against SARS-CoV-2 (Covid-19) with a World Health Organization (WHO)-endorsed vaccine, which must be met prior to taking up the assignment. The vaccine mandate, does not apply to consultants who will work remotely and are not expected to work on or visit UNICEF premises, programme delivery locations or directly interact with communities UNICEF works with, nor to travel to perform functions for UNICEF for the duration of their consultancy contracts.

UNICEF offers reasonable accommodation for consultants with disabilities. This may include, for example, accessible software, travel assistance for missions or personal attendants. We encourage you to disclose your disability during your application in case you need reasonable accommodation during the selection process and afterwards in your assignment.