

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONSULTORES Y CONTRATISTAS INDIVIDUALES

Consultoría individual para monitoreo y seguimiento del programa “Fortalecimiento del acceso y los aprendizajes básicos en Concepción”

Propósito de la actividad/asignación:

La presente consultoría tiene por objetivo brindar asistencia técnica para el monitoreo y seguimiento del proyecto “Fortalecimiento del acceso y los aprendizajes básicos en Concepción”, asegurando el cumplimiento eficaz de los resultados previstos.

Alcance del trabajo:

UNICEF es el organismo de Naciones Unidas que tiene como mandato el promover los derechos del Niño. Como organismo internacional colabora con y provee apoyo técnico a los gobiernos y organismos de la sociedad civil. Para este fin pone a disposición de los países su cooperación técnica, conocimientos, y experiencia internacional.

En el marco del programa de cooperación de UNICEF en Paraguay 2025 – 2029, el componente de Educación apunta a que “Al 2029, niños, niñas y adolescentes en situación de mayor vulnerabilidad acceden, permanecen y aprenden en un sistema educativo fortalecido”. Para lograrlo, UNICEF apoya al Ministerio de Educación y Ciencias (MEC) alcanzar los objetivos establecidos en el marco de los planes institucionales, principalmente aquellos vinculados al mejoramiento del acceso y calidad de la educación en los niveles educativos, acompañamiento de las familias y comunidades, y fortalecimiento de capacidades del sistema educativo.

Por su parte, la Delegación de la Unión Europea (DUE) también está colaborando con el MEC con la implementación del programa, “Mejorando la equidad a través del apoyo al sector educativo en Paraguay con enfoque en la educación y formación técnica y profesional”.

UNICEF contribuirá con la DUE en Paraguay y el MEC para hacer frente a los desafíos de limitada oferta educativa flexible y bajos niveles de aprendizaje, y de manera conjunta implementarán el programa “Fortalecimiento del acceso y los aprendizajes básicos en Concepción”. El objetivo general del proyecto es reducir desigualdades mediante la mejora del capital humano. El objetivo específico es mejorar el acceso y retención en el sistema educativo, especialmente en grupos vulnerables. Se implementarán modalidades educativas flexibles como plurigrado, Educación Básica Abierta (EBA), Educación Media Abierta (EMA) y espacios de Recuperación de Aprendizajes (ERA). Se fortalecerán instituciones educativas, centros de inclusión y escuelas indígenas para robustecer los servicios educativos de la zona, fortaleciendo el sistema educativo para todos.

Los beneficiarios directos incluyen más de 48.000 estudiantes y 440 instituciones educativas en Concepción. Se priorizan niños y niñas, adolescentes, comunidades indígenas y personas con discapacidad. Los grupos objetivo abarcan directores, supervisores, docentes y autoridades educativas locales.

Para el cumplimiento efectivo del proyecto, UNICEF se compromete a establecer un sistema sólido para garantizar datos exactos, precisos y coherentes para el seguimiento y la evaluación. UNICEF trabajará en estrecha colaboración con los gobiernos nacionales y locales, los socios implementadores y las comunidades. El avance de la implementación será monitoreado periódicamente a través de reuniones con las contrapartes para actualizar el avance del proyecto y el seguimiento de los indicadores de proceso.

En ese sentido, se requiere de un consultor de monitoreo y evaluación del proyecto que brinde asistencia técnica en el monitoreo y seguimiento del proyecto según los lineamientos establecidos para la recopilación de información/datos, estadísticas, análisis de datos y elaboración de reportes.

Principales tareas:

El/la consultor/a deberá llevar a cabo las siguientes actividades clave:

- Planificación integrada de monitoreo y seguimiento de las actividades del proyecto.
- Monitoreo sistemático y actualización de los indicadores clave del proyecto en línea con las orientaciones y sistemas de UNICEF y la Unión Europea.
- Brindar apoyo técnico en la articulación y seguimiento de mecanismos de monitoreo implementados por los socios implementadores y el Ministerio de Educación a nivel de escuelas, asegurando el flujo oportuno de información y reportando avances al oficial supervisor de UNICEF.
- Apoyar el proceso de compilación de la información requerida para el relevamiento de línea de base, evaluaciones finales, visitas programáticas, revisiones intermedias y finales e informes de fin de año.
- Apoyar a UNICEF en la implementación técnica de mecanismos de microevaluación con contrapartes externas y socios implementadores, conforme a los lineamientos definidos por UNICEF.
- Apoyar el fortalecimiento de capacidades de seguimiento y evaluación del personal de los socios nacionales y socios implementadores para la implementación de procesos de seguimiento y evaluación de los componentes del proyecto.
- Realizar visitas de seguimiento en terreno, según se describen en el apartado de Viajes locales (el programa de viajes).
- Elaboración de informes intermedios, finales y los informes de monitoreo que se requieran por UNICEF y la DUE.
- Participar en las reuniones y talleres que se le solicite, con el fin de asegurar el cumplimiento de los resultados.
- Otras actividades no previstas y que puedan surgir durante la contratación.

Productos esperados:

Mes	Productos
Marzo 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de un plan de monitoreo y seguimiento del programa • Matriz desarrollada para el seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados (accesos internos y externos) • Plan de gestión de conocimiento y fortalecimiento de capacidades de monitoreo de consultores, socios implementadores e instituciones • Documento de flujo de información y llenado de matrices por parte de las organizaciones y consultorías
Mayo 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Julio 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Informe de análisis de implementación, sugerencias de ajustes a los mecanismos de monitoreo y seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Septiembre 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Noviembre 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Enero 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento y monitoreo mensual • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados • Insumos para Primer Reporte narrativo
Marzo 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento
	<ul style="list-style-type: none"> • Primer Reporte Narrativo
	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de gestión de conocimiento y fortalecimiento de capacidades de monitoreo de consultores, socios implementadores e instituciones
	<ul style="list-style-type: none"> • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Mayo 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Julio 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento
	<ul style="list-style-type: none"> • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
	<ul style="list-style-type: none"> • Informe semestral consolidado
	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de análisis de implementación, sugerencias de ajustes a los mecanismos de monitoreo y seguimiento
Septiembre 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento

Commented [MD1]: [@Eduardo Collado](#) ajustado. Favor revisar

	<ul style="list-style-type: none"> • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Noviembre 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Enero 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados • Insumos para Segundo Reporte narrativo
Marzo 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Segundo Reporte Narrativo • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Mayo 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Matriz actualizada de seguimiento mensual de progreso de indicadores, actividades y resultados
Junio 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de seguimiento • Informe Final - narrativo • Entrega de productos de monitoreo en formato digital, incluyendo matrices de seguimiento, bases de datos consolidadas, informes y documentos finales, organizados y listos para su uso interno por parte de UNICEF.

Obs: Todos los productos están sujetos a avances reales en la implementación del proyecto.

Los informes de seguimiento y monitoreo mensual deben describir las principales actividades desarrolladas (ver actividades) en el periodo a ser reportado y adjuntar los productos e insumos entregados según sean requeridos para mejorar los mecanismos de seguimiento de los socios implementadores, consultoras y equipo del MEC y el cumplimiento de los requisitos de monitoreo de UNICEF y la UE.

Los formatos de los Reportes Narrativos serán brindados según los requisitos de UNICEF y la UE y deberán entregarse en español.

Honorarios estimados de la Consultoría		
Viajes locales (el programa de viajes) - 21 días	8 viajes a lo largo de la consultoría N/A 3 días c/ viaje para seguimiento en Concepción	
<p>Calificaciones mínimas requeridas: <input checked="" type="checkbox"/> Licenciatura <input type="checkbox"/> Maestría <input type="checkbox"/> PhD <input type="checkbox"/> Otro</p> <p>Ingresar las especialidades Área social, psicología, ciencias sociales, educación</p>		
<p>Conocimientos/Experticia/Competencias requeridas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Profesional en el área de las ciencias sociales, económicas o afines. • Al menos 5 años de experiencia (demostrable) en proyectos o programas vinculados al área de educación, niñez, mujer y/o grupos sociales. • Experiencia de trabajo comprobada en monitoreo y seguimiento de programas y proyectos. • Experiencia de trabajo con organismos internacionales y del sector público en procesos de reportes, planeamiento, gerencia / coordinación de proyectos. • Fuerte capacidad de análisis, planificación, comunicación y escritura, así como conocimientos de manejo de redes. • Capacidad para trabajar con poca supervisión. • Creatividad e innovación. <p>Idiomas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Español. (Requerido) • Inglés. (Deseado) 		
<p>Criterios de Evaluación</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carta de postulación en la que se destaque la experiencia previa de la empresa o proveedor vinculada al perfil del producto a desarrollar. - Propuesta técnica que deberá contemplar los mecanismos de planificación de la consultoría y la metodología de trabajo y seguimiento con los distintos actores. - Propuesta financiera que deberá contemplar de manera desagregada los entregables como ser el borrador de los contenidos que deben ser incorporados en la nueva versión de plataforma adaptada para Paraguay. Dentro de la propuesta financiera debe estar contemplado el presupuesto para viajes locales. - Asegurarse de incluir explícitamente la experiencia y capacidades a ser evaluadas. 		

A) Evaluación Técnica (máximo 75 Puntos)

criterio	Descripción	Puntaje
Antecedentes Educativos	Formación profesional en ciencias sociales, educación, economía o áreas afines. Se valorará la pertinencia de la formación académica con funciones de monitoreo, seguimiento y análisis de programas sociales o educativos. Estudios de postgrado relevantes serán considerados como valor agregado.	30 pts
Experiencia Laboral Relevante	Experiencia comprobada (mínimo 5 años) en monitoreo y seguimiento de proyectos o programas vinculados a educación, niñez, mujer u otros grupos sociales. Se evaluará experiencia en proyectos financiados por organismos internacionales y trabajo con instituciones del sector público.	30 pts
Competencias clave	Capacidad demostrada de análisis, planificación y sistematización de información; manejo de indicadores, elaboración de matrices de seguimiento y reportes técnicos. Habilidades de redacción clara y estructurada de informes.	10 pts
Experiencias adicionales y valor agregado	Experiencia en fortalecimiento de capacidades en monitoreo y evaluación, conocimiento del sistema educativo nacional, experiencia territorial o participación en procesos de reporte a donantes (UE u otros)	5 pts

B) Propuesta Financiera (máximo 25 puntos):

Propuesta financiera indicando los montos por producto solicitados.

Total Financiero: 25 puntos

C) Entrevista personal.

Previa cita. Se convocará una vez revisados y verificados los criterios de antecedentes educativos y experiencia laboral relevante. La entrevista evaluará las competencias clave y las experiencias adicionales así como el valor agregado de las candidaturas.

Detalles Administrativos:

Asistencia requerida para la visa:

Trabajo en el domicilio Trabajo en la oficina:

Trabajo en la oficina, disposición de asientos identificada:

Equipos informáticos y de comunicación necesarios:

Acceso a Internet requerido:

¹ Los costos indicados son estimaciones. El costo final cumplirá con el principio de "la mejor relación calidad-precio", es decir, lograr el resultado deseado al costo más bajo posible. Se pedirá a los consultores que estipulen precios con todo incluido, incluyendo los montos globales de viaje y subsistencia, según corresponda.

El pago de los honorarios profesionales se basará en la presentación de los entregables acordados. UNICEF se reserva el derecho de retener el pago en caso de que los entregables presentados no cumplan con el estándar requerido o en caso de retrasos en la entrega de los entregables por parte del consultor.

Las personas contratadas en virtud de un contrato de consultoría o individual no se considerarán "miembros del personal" de conformidad con el Estatuto y el Reglamento del Personal de las Naciones Unidas y las políticas y procedimientos de UNICEF, y no tendrán derecho a las prestaciones previstas en los mismos (como derechos de licencia y cobertura de seguro médico). Sus condiciones de servicio se regirán por su contrato y las Condiciones Generales de Contratación de Servicios de Consultores y Contratistas Individuales. Los consultores y contratistas individuales son responsables de determinar sus obligaciones tributarias y el pago de cualquier impuesto y/o derecho, de conformidad con las leyes locales u otras leyes aplicables.

El candidato seleccionado es el único responsable de garantizar que la visa (si corresponde) y el seguro de salud necesarios para desempeñar las obligaciones del contrato sean válidos durante la totalidad del plazo del contrato. Los candidatos seleccionados están sujetos a confirmación de su estado de vacunación completa contra el SARS-CoV-2 (Covid-19) con una vacuna avalada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), que debe cumplirse antes de iniciar la asignación. Esto no procede para consultores que trabajarán de forma remota y no está previsto que trabajen en o visiten los recintos de UNICEF, los lugares de ejecución de programas o que interactúen directamente con las comunidades con las que trabaja UNICEF, ni que viajen para cumplir funciones para UNICEF durante el plazo de sus contratos de consultoría.

UNICEF ofrece [ajustes razonables](#) para consultores con discapacidad, los cuales puede incluir, por ejemplo, software accesible, asistencia de viaje para misiones o asistentes personales. Solicitamos que indique su discapacidad durante el procesamiento de su solicitud por si requiera ajustes razonables durante el proceso de selección y posteriormente durante su asignación.