

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría - Asistencia técnica para implementación de proyectos sobre cobertura y calidad de la educación en la primera infancia

MODALIDAD DE CONTRATO Consultor

OFICINA DESIGNADA Remoto
Buenos Aires, Argentina

DURACIÓN DEL CONTRATO 18 Meses

Propósito de la actividad:

Brindar asistencia técnica al área de Educación para la implementación proyectos de primera infancia, alfabetización inicial en contextos rurales e indígenas y fortalecimiento de procesos de planificación educativa en el marco expansión de la cobertura y mejora de la calidad en el marco de la transición demográfica y baja tasa de natalidad.

Alcance del Trabajo

A. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DE LA CONTRATACIÓN

El Programa de Cooperación 2026-2030 de UNICEF en Argentina se propone contribuir para 6 millones de niñas, niños y adolescentes (57%) aprenden y desarrollan habilidades para la vida y el trabajo.

El propósito del área de educación de UNICEF en el nuevo programa país es contribuir a que los gobiernos educativos provinciales y el gobierno nacional, en articulación con otros sectores a que fortalezcan las capacidades institucionales a nivel de la gestión del sistema, el diseño de las políticas y la formación de los directivos y docentes en las escuelas para asegurar los aprendizajes fundamentales Lengua y Matemáticas, especialmente entre los niños, niñas y adolescentes que se encuentran en condiciones de mayor vulnerabilidad.

Asimismo, para poder asegurar los aprendizajes fundamentales es necesario garantizar el acceso oportuno al nivel inicial y para asegurar la inclusión educativa de todos los adolescentes fuera de la escuela. En ese marco UNICEF Argentina viene acompañando de manera sostenida la generación de evidencia y la asistencia técnica a los gobiernos para fortalecer la planificación estratégica en el marco de la transición demográfica y asegurar el acceso al jardín de infantes.

Como sostiene la evidencia reciente, en la última década Argentina ha avanzado significativamente en la asistencia al jardín de infantes. Según los datos del Censo 2022, la asistencia es de 91% para la sala de 4 y 98% para la de 5. La evolución del indicador para el período abarcado por la ley de obligatoriedad de la sala de 4 pone en evidencia un incremento de 8 puntos en sala de 4 (de 83% en 2014 a 91% en 2022) y una estabilidad en torno al 98% en la sala de 5 en el mismo período. En cuanto a la sala de 3, la asistencia es del 53% en 2023, con un incremento de 15 puntos porcentuales en la última década y un salto muy significativo, de 6 puntos, entre 2022 y 2023. Este incremento reciente de la tasa no se debe a un aumento en la cantidad de alumnos de 3 años sino a un descenso marcado en la cantidad de población con esta edad (UNICEF, 2024).

Desde 2016, Argentina asiste a un marcado descenso en la natalidad en todo el país: mientras que en 2015 hubo 770 mil nacimientos, en 2022 se registraron 495 mil, un 36% menos. Este fenómeno viene generando un descenso en la demanda de vacantes en el jardín que ya implicó una caída en la matriculación absoluta en sala de 4 desde 2020 y en sala de 5 desde 2021. Debido al descenso en la natalidad y a la existencia de recursos de oferta ya instalados para las tres salas (jardines, secciones y cargos docentes), se podrían ofrecer vacantes para la totalidad de los niños/as que tendrán 3, 4 y 5 años en 2026 sólo con mantener la cantidad de vacantes del 2023 y mediando un trabajo de análisis, reestructuración y relocalización la oferta para aprovechar al máximo los recursos disponibles (UNICEF, 2024).

El fuerte descenso de la natalidad y el bono demográfico por el que está atravesando Argentina, abre una ventana de oportunidad para avanzar en la cobertura de los servicios educativos y reorientar los esfuerzos para garantizar la calidad educativa. Esto requiere de un diagnóstico territorial y la definición de una hoja de ruta a corto y largo plazo.

En ese marco, desde el área de Educación se requiere una consultoría para brindar asistencia técnica al área de Educación para la implementación de acciones de primera infancia, alfabetización en contextos rurales e indígenas y planificación estratégica en el marco de la transición demográfica.

B. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

Brindar asistencia técnica especializada al equipo de Educación para la planificación, diseño, monitoreo y acompañamiento de líneas de acción de primera infancia, alfabetización en contextos rurales e indígenas y acceso educativo en el marco de la transición demográfica.

C. ACTIVIDADES

En el marco de la consultoría en fortalecimiento del acceso y calidad educativa, el/la consultor/a brindará asistencia técnica para el diseño y planificación de planes de trabajo, monitoreo y acompañamiento a líneas de acción del área de Educación con foco en primera infancia, alfabetización inicial en contextos rurales e indígenas y fortalecimiento de la planificación del sistema educativo para asegurar la cobertura y la mejora de la calidad educativa en el marco de la transición demográfica y baja de la tasa de natalidad.

D. RESPONSABILIDADES DEL CONSULTOR/A

Se espera que el/la consultor/a brinde asistencia técnica especializada para la implementación y seguimiento de la consultoría, liderando la articulación técnica con contrapartes provinciales, equipos de UNICEF y otros socios. Esto incluye la facilitación de espacios de trabajo interinstitucionales orientados a la toma de decisiones y al logro de los resultados definidos. El/la consultor/a será responsable de la elaboración de productos técnicos, incluyendo notas analíticas, informes de seguimiento, presentaciones ejecutivas y sistematizaciones de avances, que permitan monitorear el progreso e informar la gestión del proyecto. Asimismo, contribuirá al diseño e implementación de herramientas para el relevamiento de información en territorio, incluyendo instrumentos para la recopilación de evidencia y aprendizajes. En el marco de esta asistencia técnica, apoyará la planificación y coordinación de instancias clave (reuniones técnicas y visitas a terreno), asegurando su alineación con los objetivos del proyecto y fortaleciendo la calidad de la implementación.

E. SUPERVISIÓN

El o la especialista a cargo de la consultoría será supervisado por la Especialista de Educación de UNICEF

Work Assignment Overview	Deliverables/ Outputs (SMART)*	Delivery deadline	
		Exact date to complete the deliverable	Input days
Diseño del plan de trabajo de la consultoría; definición de objetivos, líneas estratégicas, metodología, actores clave y estrategia de monitoreo, cronogramas de fechas de entregas	Documento técnico de plan de trabajo general de consultoría	01/08/2026	10
Diseño del programa de alfabetización inicial en EIB 2da provincia prioritaria; definición de estrategia de implementación, coordinación, actores e indicadores	Documento técnico con plan de trabajo de alfabetización inicial EIB en 2da provincia priorizada	01/09/2026	10
Desarrollo de enfoque metodológico y propuesta de asistencia técnica para estudios de cobertura en nivel inicial, primaria y secundario; definición de fuentes, indicadores y criterios territoriales	Documento metodológico con propuesta de análisis de cobertura de sala de 3 años, primaria y secundaria	01/10/2026	10
Elaboración de estrategia para universalización de sala de 3 y análisis de impacto de la baja tasa de natalidad en el nivel secundario; diseño de talleres y articulación con actores	Informe técnico de planificación estratégica y hoja de ruta para avanzar en la universalización de la sala de 3 años y nivel secundario para provincia priorizadas	01/11/2026	10
Monitoreo inicial del programa de alfabetización inicial EIB; sistematización de avances, mentorías y articulaciones	Informe de avance del programa de alfabetización inicial en contextos EIB en provincias priorizadas	01/01/2027	10
Implementación y seguimiento de asistencia técnica en primera infancia; generación y difusión de evidencia estratégica, articulación con gobiernos y actores	Informe de acciones de asistencia técnica en primera infancia	01/03/2027	10
Consolidación de avances de medio año de todas las líneas de trabajo; análisis de resultados intermedios y desafíos	Informe técnico consolidado intermedio	01/05/2027	10
Análisis de datos de cobertura educativa a nivel nacional; identificación de tendencias y brechas	Informe de resultados preliminares de cobertura a nivel nacional y en provincias priorizadas	01/06/2027	10

Seguimiento de implementación del programa de alfabetización; análisis de resultados intermedios y aprendizajes	Informe técnico de implementación del programa	01/07/2027	10
Seguimiento de acciones en primera infancia; registro de avances y desafíos	Informe de seguimiento de primera infancia	01/09/2027	10
Sistematización de avance del programa de alfabetización; identificación de buenas prácticas y recomendaciones	Informe de avance del programa de alfabetización inicial EIB	01/10/2027	10
Integración de resultados de estudios de cobertura y planificación educativa en provincias priorizadas	Informe final de cobertura y planificación de universalización de sala de 3 y para niveles superiores	01/12/2027	10
Sistematización integral final de la consultoría; análisis de resultados, aprendizajes y recomendaciones estratégicas	Informe final de la consultoría con una sistematización integral del trabajo desarrollado, principales resultados obtenidos y recomendaciones	31/12/2027	10

Calendario de pagos:

El pago se realizará una vez que se presenten y acepten los entregables. UNICEF se reserva el derecho de retener el pago si los entregables presentados no cumplen con los estándares requeridos o si el consultor se retrasa en su entrega.

Notas importantes:

- Las personas contratadas mediante consultoría o contrato individual no serán consideradas «personal» según el Estatuto y Reglamento del Personal de las Naciones Unidas ni las políticas y procedimientos de UNICEF, y no tendrán derecho a los beneficios que estos contemplan (como vacaciones y cobertura de seguro médico). Sus condiciones de servicio se regirán por su contrato y las Condiciones Generales de Contratación de Consultores y Contratistas Individuales. Los consultores y contratistas individuales son responsables de determinar sus obligaciones tributarias y del pago de los impuestos y/o aranceles correspondientes, de conformidad con la legislación local o aplicable.
- El candidato seleccionado es el único responsable de garantizar que el seguro médico (y el visado, si procede) necesario para desempeñar las funciones del contrato sea válido durante toda su vigencia. Los candidatos seleccionados deberán presentar una confirmación de vacunación completa contra el SARS-CoV-2 (COVID-19) con una vacuna avalada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), requisito que deberá cumplirse antes de incorporarse a la asignación. Esta política no se aplica a los consultores que trabajarán de forma remota y que no deben trabajar ni visitar las instalaciones de UNICEF, los lugares de ejecución de programas ni interactuar directamente con las comunidades con las que UNICEF trabaja, ni viajar para desempeñar funciones para UNICEF durante la vigencia de sus contratos de consultoría.
- UNICEF ofrece adaptaciones razonables para consultores con discapacidades. Estas pueden incluir, por ejemplo, software accesible, asistencia para viajes en misiones o asistentes personales. Le recomendamos que informe sobre su discapacidad durante su solicitud, en caso de que necesite adaptaciones razonables durante el proceso de selección y posteriormente en su asignación.

REQUISITOS / CONOCIMIENTOS ESPECIALIZADOS / EXPERIENCIA / COMPETENCIAS (BÁSICAS / TÉCNICAS / FUNCIONALES) / HABILIDADES LINGÜÍSTICAS NECESARIAS PARA LA ASIGNACIÓN

Requisitos mínimos:

• **Educación:**

- Formación universitaria en Ciencias de la Educación, Ciencia Política, Ciencias Sociales o áreas afines.
- Posgrado, maestría o especialización en temas de primera infancia.

• **Experiencia Laboral:**

- Más de 8 años de experiencia comprobada en apoyo a gobiernos para la implementación de programas educativos con foco en primera infancia.
- Más de 8 años de experiencia en proyectos de investigación en política educativa y primera infancia.

• **Idioma:** Español

• **Deseables:**

- Experiencia de trabajo de asistenta técnica a gobiernos y organismos internacionales o proyectos multisectoriales.
- Elaboración de documentos e informe técnicos, sistematización de información para el monitoreo de los proyectos.
- Experiencia de trabajo en organismos de Naciones Unidas.
- Inglés

También, deberá tener disponibilidad inmediata y mantener una comunicación permanente con UNICEF Argentina. La extensión del contrato iniciará en el momento de la adjudicación. En ese sentido, el proveedor deberá dar cuenta de la capacidad para llevar adelante las acciones descriptas en el período de tiempo solicitado.