

TERMS OF REFERENCE FOR INDIVIDUAL CONSULTANTS AND CONTRACTORS

<p>Title: Consultoría para el fortalecimiento de capacidades institucionales territoriales en la prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes en Cauca, Chocó, Huila, Nariño y Valle del Cauca</p>	<p>Funding Code:</p>	<p>Type of engagement</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Consultant</p> <p><input type="checkbox"/> Individual Contractor Part-Time*</p> <p><input type="checkbox"/> Individual Contractor Full-Time *</p> <p>*maximum end date 31 diciembre 2026</p>	<p>Duty Station:</p> <p>Bogotá, con misiones a zonas de interés en municipios focalizados del departamento del Cauca.</p>
<p>Purpose of Activity/Assignment:</p> <p>La Oficina de UNICEF en Colombia suscribió con el Gobierno Nacional un Programa de Cooperación y su respectivo Plan de Acción para el período comprendido entre marzo de 2025 y diciembre de 2028, los cuales establecen los resultados estratégicos y las condiciones generales para la cooperación de UNICEF con las instituciones del Estado colombiano, el Sistema de Naciones Unidas, la sociedad civil, el sector privado y otros actores estratégicos. El Programa tiene como objetivo apoyar a Colombia en mejorar la situación de los niños, niñas y adolescentes más vulnerables, incluidos aquellos afectados por el conflicto y el cambio climático desde un enfoque de nexos humanitario-desarrollo-paz para reducir la vulnerabilidad infantil, fomentar la resiliencia y contribuir a la paz.</p> <p>Las acciones del Programa de Cooperación se estructuran en cinco componentes estratégicos, dentro de los cuales el componente de consolidación de la paz total, la seguridad humana y la justicia social, orienta las acciones estratégicas para el abordaje de las múltiples violencias que afectan a la niñez y adolescencia en contextos de conflicto armado. En este marco, UNICEF reconoce que niños, niñas y adolescentes, en particular de pueblos indígenas y comunidades negras y afrocolombianas, continúan enfrentando graves riesgos de protección, incluyendo el reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual, el desplazamiento forzado, los ataques contra entornos educativos y diversas formas de violencia basada en género.</p> <p>La magnitud de estas afectaciones se refleja en indicadores recientes. El Informe de las Naciones Unidas sobre Niñez y Conflicto Armado (2024) verificó 646 casos de graves violaciones a los derechos humanos de la niñez y la adolescencia, lo que representa un incremento del 42 % respecto al período anterior, con impactos desproporcionados sobre comunidades indígenas y afrocolombianas¹. Por su parte, el ICBF reportó la desvinculación de 370 niñas, niños y adolescentes víctimas de reclutamiento de enero a noviembre de 2025 (superando los 318 casos de 2024). De este total, el 41% corresponden a grupos étnicos.²</p>			

¹ Asamblea General Consejo de Seguridad las Naciones Unidas (2024) Los niños y los conflictos armados. Capítulo Colombia. <https://docs.un.org/es/S/2025/247>

² Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (Revisado 16 de diciembre de 2025). Desvinculados; Analítica Institucional ICBF. <https://public.tableau.com/app/profile/anal.tica.institucional.icbf/viz/Desvinculados/Portada>

Estas dinámicas se expresan con particular intensidad en territorios históricamente afectados por el conflicto armado, como los departamentos de Cauca, Chocó, Huila, Nariño y Valle del Cauca. Entre 2020 y 2025, la Defensoría del Pueblo emitió 128 alertas tempranas para estos departamentos, advirtiendo sobre la agudización del conflicto armado. Del total de alertas, el 90 % incluye menciones específicas al riesgo de reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas y adolescentes, y el 46 % alerta sobre riesgos de violencia sexual.³

A pesar de la existencia de un marco normativo robusto, persisten cuellos de botella críticos a nivel territorial, entre los que se destacan el desconocimiento de la normativa, la insuficiente capacidad técnica, operativa y financiera de las instituciones locales, la débil articulación interinstitucional y la ausencia de enfoques diferenciales, étnicos y de género en la implementación de la política pública de prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual. A ello se suman normas sociales y de género restrictivas y prácticas de crianza violentas que perpetúan los ciclos de violencia, así como riesgos de protección que pueden debilitar la participación segura y efectiva de adolescentes y jóvenes en procesos de construcción de paz.

Frente a este panorama, el Programa establece que para 2028 más niños, niñas y adolescentes afectados por diversas formas de violencia, incluidos los conflictos y la violencia armada, estarán empoderados, vivirán en entornos más protectores y tendrán acceso a sistemas de protección infantil y justicia fortalecidos, inclusivos y con perspectiva de género y edad. Para este propósito establece **I) Fortalecimiento de sistemas Nacionales y construcción de paz II) Fortalecimiento del sistema local para la protección de la niñez y adolescencia III) Empoderamiento de la niñez, adolescencia, familias y comunidades.**

Así mismo, el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 del Gobierno de Colombia, establece una estrategia integral para la prevención de la vinculación de niñas, niños y adolescentes a grupos armados organizados (GAO) y grupos delincuenciales organizados (GDO), priorizando el fortalecimiento del entorno familiar y comunitario como espacios protectores, como respuesta al contexto de riesgo descrito.

Teniendo en cuenta lo anterior, y a partir de la identificación de brechas y limitaciones persistentes para la implementación efectiva de acciones de prevención temprana, respuesta urgente y protección integral, UNICEF, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ONU-DDHH), la Consejería Presidencial para los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y la Vicepresidencia de la República formularon y presentaron de manera conjunta una propuesta al Fondo Multidonante de las Naciones Unidas (MPTF). Dicha propuesta dio origen al proyecto *“Estándares mínimos para la prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niños, niñas y adolescentes de pueblos indígenas y comunidades negras y afrocolombianas”*, el cual será implementado en comunidades indígenas y afrocolombianas que enfrentan altos niveles de riesgo y vulnerabilidad frente a estas graves violaciones de derechos, en contextos afectados por el conflicto armado y otras formas de violencia.

³ Defensoría del Pueblo (Revisado el 15 de diciembre de 2025) Tablero de Alertas Tempranas. <https://alertastempranas.defensoria.gov.co/Alerta/TableroPantallaCompleta?Length=0>

En este marco, UNICEF requiere contratar un(a) consultor(a) individual que brinde asistencia técnica especializada para el fortalecimiento de las capacidades institucionales y de articulación interinstitucional en materia de prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes. La consultoría apoyará el funcionamiento, la coordinación y la implementación de acciones en el marco de los Comités Departamentales de Prevención del Reclutamiento, Uso, Utilización y Violencia Sexual (PRUUVS), los Equipos de Acción Inmediata (EAI) y el Mecanismo Articulador para Abordar la Violencia por Razones de Sexo y Género, en los departamentos y comunidades priorizadas que se detallan a continuación:

Departamento	Municipio
Cauca	Buenos Aires
	Toribio
Chocó	Litoral del San Juan
	Alto Baudó
	Medio Baudó
Huila	La Plata
	Íquira
Nariño	Barbacoas
	Tumaco
Valle del Cauca	Buenaventura

En concordancia con lo anterior, espera el cumplimiento de los siguientes objetivos:

Scope of Work:

Objetivo General

Fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias para la prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes, mediante el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la coordinación con autoridades étnico-territoriales y la transversalización del enfoque de género y de violencias basadas en género, en los departamentos de Cauca, Chocó, Huila, Nariño y Valle del Cauca.

Objetivos específicos

- Fortalecer las capacidades técnicas y operativas de los Equipos de Acción Inmediata (EAI) para mejorar la respuesta institucional local en la prevención temprana, urgente y de protección frente al reclutamiento, uso y utilización de niñas, niños y adolescentes en los municipios focalizados de Cauca, Chocó, Huila, Nariño y Valle del Cauca.
- Fortalecer la respuesta institucional frente a los riesgos de protección de niñas, niños y adolescentes asociados a la violencia sexual y a las violencias basadas en género en el contexto del conflicto armado, mediante la incorporación de acciones específicas en las rutas, protocolos y

planes de acción de los Equipos de Acción Inmediata, garantizando mecanismos efectivos de atención en los territorios priorizados.

- Fortalecer la articulación y coordinación entre autoridades municipales, autoridades étnico-territoriales y comunidades, promoviendo la participación efectiva de pueblos indígenas y comunidades negras y afrocolombianas en el diseño, implementación y seguimiento de acciones de prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes.

Como indicadores desempeño para la evaluación de los resultados de la Consultoría, se tendrán los siguientes:

% de EAI acompañados que reportan mejoras en su capacidad técnica y operativa para activar rutas de prevención temprana, urgente y de protección.

de rutas, protocolos o planes de acción de los EAI revisados o ajustados para incorporar el enfoque de violencias basadas en género y violencia sexual.

de acuerdos, actas o planes de acción conjuntos entre autoridades municipales y autoridades propias que incorporan acciones de prevención del reclutamiento con enfoque territorial y étnico.

Nota: La Supervisión de la Consultoría en UNICEF examinará la calidad de los productos solicitados, de acuerdo con los estándares éticos, normativos y técnicos.

Child Safeguarding

Is this project/assignment considered as "[Elevated Risk Role](#)" from a child safeguarding perspective?

YES NO If YES, check all that apply:

Direct contact role YES NO

If yes, please indicate the number of hours/months of direct interpersonal contact with children, or work in their immediately physical proximity, with limited supervision by a more senior member of personnel:

Child data role YES NO

If yes, please indicate the number of hours/months of manipulating or transmitting personal-identifiable information of children (name, national ID, location data, photos):

More information is available in the [Child Safeguarding SharePoint](#) and [Child Safeguarding FAQs and Updates](#)

Budget Year: 2026	Requesting Section/Issuing Office: Protección y Acción Humanitaria	Reasons why consultancy cannot be done by staff: Se requiere una consultoría especializada para fortalecer las capacidades institucionales en la prevención del reclutamiento, uso, utilización y violencia sexual contra niñas, niños y adolescentes, así como la incorporación de temas de género, VBG y violencia sexual en los Equipos de Acción Inmediata y las rutas institucionales. Esta consultoría debe facilitar la articulación de la respuesta institucional con los estándares mínimos de protección de la niñez y adolescencia indígena, afrocolombiana y negra en construcción, en el marco del MPTF, así como consolidar el modelo de fortalecimiento de capacidades técnicas de los Comités de PRUUVS y EAI, incorporando los enfoques de género y étnico
Included in Annual/Rolling Workplan: <input checked="" type="checkbox"/> Yes <input type="checkbox"/> No, please justify: <i>*Incluido en el HAC para Protección.</i>		
Consultant sourcing: <input checked="" type="checkbox"/> National <input type="checkbox"/> International <input type="checkbox"/> Both Competitive Selection: <input checked="" type="checkbox"/> Advertisement <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Roster Single Source Selection <input type="checkbox"/> (Emergency - Director's approval)		Request for: <input checked="" type="checkbox"/> New SSA – Individual Contract <input type="checkbox"/> Extension/ Amendment
If Extension, Justification for extension:		
Supervisor:	Start Date: A la firma del contrato	End Date: 9 meses después de la firma del contrato

Work Assignments Overview	Deliverables/Outputs	Delivery deadline	Estimated Budget
Diseñar la propuesta metodológica orientada al cumplimiento de los objetivos establecidos en la consultoría.	Plan de trabajo de la consultoría, elaborado conforme a los objetivos específicos de los términos de referencia, que incluya: i) propuesta de contenidos y metodologías para el desarrollo de las asistencias técnicas y la incorporación del enfoque de género y étnico; ii) definición de indicadores de resultado; y iii)	Tres semanas después de la firma del contrato	

	cronograma detallado de actividades.		
Brindar asistencia técnica a las gobernaciones y entidades locales priorizadas para fortalecer los Comités y/o Mesas Departamentales de PRUUVS, Equipos de Acción Inmediata (EAI) y Mecanismo Articulador para Abordar la Violencia por Razones de Sexo y Género.	Documento de avances sobre los resultados del proceso de asistencia técnica, que incluya: i) descripción de las actividades realizadas; ii) instituciones y organizaciones fortalecidas; iii) instrumentos metodológicos utilizados; iv) productos co-construidos; v) apoyo a gestión de casos vi) principales desafíos identificados; y vii) recomendaciones para la mejora continua.	Dos meses después de la firma del contrato	
Fortalecer la respuesta institucional frente a los riesgos de protección de niñas, niños y adolescentes asociados a la violencia sexual y a las violencias basadas en género en el contexto del conflicto armado, mediante la incorporación de acciones específicas en las rutas, protocolos y planes de acción de los Equipos de Acción Inmediata, garantizando mecanismos efectivos de atención en los territorios priorizados.	Documento que incluya: i) Metodología y herramientas para incorporar acciones específicas que respondan a los riesgos de protección de niñas, niños y adolescentes frente a la violencia sexual y las violencias basadas en género en el contexto del conflicto armado. ii) Informe con evidencias sobre la incorporación de acciones de respuesta a violencias basadas en género y violencia sexual en las rutas, protocolos y planes de acción de los Equipos de Acción Inmediata. iii) Identificación de brechas, la formulación de ajustes	Seis meses después de la firma del cotnrato	

	<p>técnicos y la articulación con el Mecanismo Articulador de Violencias Basadas en Género, garantizando la coherencia entre los procedimientos de prevención del reclutamiento y las rutas de atención a la violencia sexual.</p>		
<p>Realizar el informe final que permita consolidar la metodología y las herramientas de asistencia técnica para los EAI, integrando enfoques étnicos y de género, con base en instrumentos preconstruidos por UNICEF y sus socios.</p>	<p>Informe final consolidado con los productos realizados que incluya: i) propuesta metodológica para el proceso de formación dirigido a funcionarios públicos y organizaciones sociales con competencias en protección de la niñez y adolescencia, que sea replicable por entidades departamentales en el ámbito local; ii) contenidos organizados por módulos; iii) actividades; iv) desarrollo pedagógico; y v) caja de herramientas, vi) Lecciones aprendidas, vii) buenas prácticas y recomendaciones.</p>	<p>Ocho meses después de la firma del contrato</p>	

Estimated Consultancy fee			
Travel International (if applicable)			
Travel Local (please include travel plan)	Cauca, Nariño, Huila, Valle del Cauca y Chocó.		
DSA (if applicable)			
Total estimated consultancy costsⁱ			
Minimum Qualifications required*:	Knowledge/Expertise/Skills required*:		
<input type="checkbox"/> Bachelors <input checked="" type="checkbox"/> Masters <input type="checkbox"/> PhD <input type="checkbox"/> Other Enter Disciplines: Pregrado en Ciencias Sociales, Humanas, Políticas, Administrativas o Derecho con posgrado en áreas relacionadas con las Ciencias Humanas, Sociales, Derecho o Políticas.	<ul style="list-style-type: none"> • Al menos 5 años de experiencia profesional, de ellos al menos 2 años de experiencia específica relacionada con formulación y seguimiento a proyectos sociales y de poblaciones vulnerables. • Experiencia en proyectos relacionados con la prevención del reclutamiento, utilización, uso y violencia sexual en contra de niñas, niños y adolescentes. • Experiencia de trabajo comunitario e institucional a nivel local, departamental y nacional. Deseable experiencia de trabajo con pueblos indígenas y/o negros y afrocolombianos. • Conocimiento y capacidad de análisis de la situación de violencia y conflicto armado en Colombia. • Conocimiento de la arquitectura y rutas institucionales relacionada con derechos humanos, la protección de la niñez y la adolescencia, las víctimas del conflicto armado, y prevención de la vinculación. • Conocimiento sólido sobre los marcos normativos nacionales e internacionales en derechos humanos, protección frente a la violencia basada en género (VBG), así como rutas de atención y mecanismos de prevención comunitaria. • Buenas habilidades de comunicación, redacción y preparación de documentos. 		

Evaluation Criteria (This will be used for the [Selection Report](#) (for clarification see [Guidance](#)))

A) Technical Evaluation (e.g. maximum 75 Points) B) Financial Proposal (e.g. maximum of 25 Points)

- **Formación académica** (20 points)
- **Análisis de la propuesta financiera:**(20 puntos)
- **Experiencia de trabajo relevante** (20 points)
- **Propuesta técnica** (40 points)*

*Se analizará el nivel de conocimiento del (la) proponente a partir de la apropiación de la problemática con descripciones cualitativas y cuantitativas, la propuesta de experiencias exitosas, la metodología de trabajo, el conocimiento sobre la arquitectura institucional y estrategias relacionadas, como aportes a la propuesta de trabajo a desarrollar.

Administrative details: Visa assistance required: <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Home Based <input type="checkbox"/> Office Based:	If office based, seating arrangement identified: <input type="checkbox"/> IT and Communication equipment required: <input type="checkbox"/> Internet access required: <input type="checkbox"/>
Request Authorised by Section Head	Request Verified by HR:

<i>Approval of Chief of Operations (if Operations Programme)</i> _____ _____	<i>Approval of Deputy Representative (if Representative (in case of single sourcing/or if not listed in Annual Workplan))</i>
--	---

¹ Costs indicated are estimated. Final rate shall follow the “best value for money” principle, i.e., achieving the desired outcome at the lowest possible fee. Consultants will be asked to stipulate all-inclusive fees, including lump sum travel and subsistence costs, as applicable.

Payment of professional fees will be based on submission of agreed deliverables. UNICEF reserves the right to withhold payment in case the deliverables submitted are not up to the required standard or in case of delays in submitting the deliverables on the part of the consultant

Text to be added to all TORs:

Individuals engaged under a consultancy or individual contract will not be considered “staff members” under the Staff Regulations and Rules of the United Nations and UNICEF’s policies and procedures and will not be entitled to benefits provided therein (such as leave entitlements and

medical insurance coverage). Their conditions of service will be governed by their contract and the General Conditions of Contracts for the Services of Consultants and Individual Contractors. Consultants and individual contractors are responsible for determining their tax liabilities and for the payment of any taxes and/or duties, in accordance with local or other applicable laws.

The selected candidate is solely responsible to ensure that the visa (applicable) and health insurance required to perform the duties of the contract are valid for the entire period of the contract. Selected candidates are subject to confirmation of fully-vaccinated status against SARS-CoV-2 (Covid-19) with a World Health Organization (WHO)-endorsed vaccine, which must be met prior to taking up the assignment. It does not apply to consultants who will work remotely and are not expected to work on or visit UNICEF premises, programme delivery locations or directly interact with communities UNICEF works with, nor to travel to perform functions for UNICEF for the duration of their consultancy contracts.

UNICEF offers [reasonable accommodation](#) for consultants with disabilities. This may include, for example, accessible software, travel assistance for missions or personal attendants. We encourage you to disclose your disability during your application in case you need reasonable accommodation during the selection process and afterwards in your assignment.
